

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра _____

**Специфика деятельности государственных компаний на примере ОАО
«РЖД».**

название темы выпускной квалификационной работы полужирным шрифтом

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ (МАГИСТЕРСКОЙ, ДИПЛОМНОЙ)
РАБОТЫ**

Студента(ки) 5 ого курса 561 - группы
направления (специальности) _____

код и наименование направления (специальности)

наименование факультета, института, колледжа
Анваржонова Умиджона Иброхимжон угли

Научный руководитель

должность, уч. степень, уч. звание

дата, подпись

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

должность, уч. степень, уч. звание

дата, подпись

инициалы, фамилия

Саратов 2024 год

Введение

Актуальность темы специфики деятельности государственных компаний обусловлена их важной ролью в экономическом развитии, особенностями правового статуса, проблемами управления и вызовами устойчивого развития. Исследования в этой области помогут совершенствованию работы государственных компаний, повышению их эффективности и достижению стратегических целей.

Объект исследования – ОАО «РЖД».

Цель выпускной квалификационной работы – рассмотреть специфику деятельности государственных компаний на примере ОАО «РЖД».

В ходе исследования в работе были решены следующие задачи:

- рассмотрели понятие и виды государственных компаний;
- определили роль государственных компаний в экономике России;
- изучили особенности организации финансов в государственных компаниях;
- дали организационно-экономическую характеристику ОАО «Российские железные дороги»;
- проанализировали эффективность хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги»;
- рассмотрели направления совершенствования хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги». Выпускная квалификационная работа состоит из введения, двух глав по два параграфа, заключения и списка использованных источников.

В 1 главе рассмотрено понятие и виды государственных компаний, определена роль государственных компаний в экономике России и изучены особенности организации финансов в государственных компаниях. Во 2 главе дана организационно-экономическая характеристика ОАО «Российские железные дороги», проанализирована эффективность хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги» и рассмотрены

направления совершенствования хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги». В заключении даются основные выводы. Список использованных источников состоит из 40 пунктов. Всего в работе 17 таблиц и 7 рисунков.

Основное содержание работы

Глава 1 данной работы посвящена теоретическим основам деятельности государственных компаний. В ней рассматриваются понятие и виды государственных компаний, их роль в экономике России, а также особенности организации финансов в таких компаниях.

Государственная компания определяется как коммерческая или некоммерческая организация, финансируемая из государственного бюджета, учрежденная государством и действующая по принципу имущественного вноса. Основными целями создания государственных компаний являются выполнение социальных, экономических и организационных функций, формирование направлений в области нанотехнологий, диверсификация экономики, поддержание конкурентоспособности отечественной продукции, контроль над стратегически важными отраслями и разработка механизмов модернизации государственной собственности.

В работе представлены различные классификации государственных компаний: по организационно-правовой форме (коммерческие и некоммерческие), по принципу учреждения (созданные по инициативе государства или по собственной инициативе), по ориентации деятельности (инвестиционная, промышленная, программная), по источникам финансирования и другим признакам.

Отмечается важная роль государственных компаний в экономике России. Они способствуют повышению конкурентоспособности национальной экономики, развитию высокотехнологичных производств, структурной перестройке и модернизации экономики. Рассматриваются три основных типа российских государственных компаний: финансовые институты развития, промышленные корпорации и дирекции по реализации государственных программ. Приводятся примеры крупнейших государственных компаний, таких как Росатом, Ростех, Роскосмос, РЖД,

Почта России и банки с государственным участием (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк).

В работе анализируются особенности организации финансов в государственных компаниях. Рассматриваются финансовые отношения нефинансовых госкорпораций с другими субъектами экономики, элементы финансового механизма государственных унитарных предприятий (ГУП). Описываются источники формирования финансовых ресурсов ГУП, методы их финансирования, особенности управления финансами в этих компаниях. Подчеркивается важность финансового планирования для эффективного функционирования государственных предприятий.

Таким образом, в первой главе работы раскрываются теоретические основы деятельности государственных компаний в России, их классификация, роль в экономике и специфика организации финансов. Это создает базу для дальнейшего анализа финансово-хозяйственной деятельности конкретной государственной компании.

В первом параграфе второй главы **Организационно-экономическая характеристика ОАО «Российские железные дороги»** рассматривается организационно-экономическая характеристика ОАО "Российские железные дороги" (РЖД). РЖД является одной из крупнейших транспортных компаний в мире и ключевым звеном в экономической системе России, обеспечивая грузовые и пассажирские перевозки.

Основными видами деятельности РЖД являются грузовые перевозки, пассажирские перевозки дальнего и пригородного сообщения, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги, ремонт подвижного состава, строительство объектов инфраструктуры, НИОКР и содержание социальной сферы.

Компания входит в тройку мировых лидеров по грузонапряженности, энергоэффективности грузоперевозок, безопасности движения, грузообороту и протяженности сети. Ключевые показатели деятельности за 2018-2021 гг. представлены в таблице:

Таблица– Динамика ключевых показателей деятельности ОАО «РЖД»*

Показатель	2018	2019	2020	2021
Погрузка, млн тон	1 289,6	1 278,1	1 243,6	1 282,8
Грузооборот, млрд ткм	3 304,8	3 305,0	3 221,0	3320,3
Пассажиروоборот (млрд пасс.-км) в том числе:	129,4	133,4	78,1	103,4
в дальнем следовании, млрд пасс.-км	96,3	99,1	53,5	74,5
в пригородном сообщении, млрд пасс.-км	33,1	34,3	24,7	28,9
Отправленные пассажиры (млн чел) в том числе:	1 157,2	1 197,8	872	1 053,6
в дальнем следовании, млн чел	110,3	116,5	67,4	91,9
в пригородном сообщении, млн чел	1 046,9	1 081,3	804,5	961,6
Средняя скорость доставки грузовых отправок в груженных вагонах, км/сут	370	372	439,4	442,0

Источник: ОАО «РЖД» в цифрах [Электронный ресурс] // ОАО «РЖД» [Электронный ресурс] : сайт. - URL: <https://company.rzd.ru/ru/9377/page/103290?id=16978#main-header> (дата обращения 20.03.2024). - Загл. с экрана. - Яз. рус.

РЖД активно развивает международную деятельность и сотрудничество для расширения транзитных евразийских маршрутов. Компания ставит стратегические цели по увеличению масштаба бизнеса, повышению эффективности, качества и безопасности перевозок, интеграции в евразийскую транспортную систему.

Анализ бухгалтерского баланса показал рост активов и капитала, но неудовлетворительные показатели ликвидности и платежеспособности. РЖД активно стимулирует внутренний спрос на инновации, сосредотачиваясь на развитии автоматизации, безопасности движения, подвижного состава, энергоэффективности и логистических систем.

В параграфе 2.2 **Анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД»** анализируется эффективность финансово-хозяйственной деятельности ОАО "РЖД". Рассматривается динамика основных финансовых показателей за 2020-2023 гг., таких как выручка, себестоимость, прибыль от продаж и чистая прибыль. Отмечается

устойчивый рост показателей, несмотря на пандемию COVID-19 и санкции.

Детально анализируются доходы и расходы по видам деятельности - грузовым, пассажирским перевозкам и прочим видам. Доходы росли более высокими темпами, чем расходы, что обеспечило существенный рост прибыли. Рассчитываются показатели рентабельности, демонстрирующие повышение эффективности деятельности.

Раскрываются факторы роста доходов и изменения расходов, а также меры государственной поддержки и оптимизации расходов, реализованные компанией. Отмечается рекордный показатель EBITDA 532 млрд руб. в 2022 г.

Освещается инновационная деятельность РЖД, включающая разные типы инноваций - продуктовые, процессные, организационные, маркетинговые. В таблице представлены виды эффектов от инноваций и их составляющие.

Таблица – Виды эффектов от инновационных проектов холдинга «РЖД»

Группа эффектов	Вид эффекта	Составляющие эффекта
Денежные	Коммерческий	<ul style="list-style-type: none"> - Увеличение выручки от продаж услуг (за счет роста числа потребителей и/или средней цены услуги); - Предотвращение сокращения (недополучения) выручки.
	Ресурсный	<ul style="list-style-type: none"> - Снижение экономических затрат (включая затраты на приобретение, установку, обслуживание и ремонт оборудования, техники и инфраструктуры, а также затраты на персонал, материалы, энергию и топливо и др.), - Снижение затрат на предотвращение аварий, пожаров и других чрезвычайных ситуаций, - Сокращение выплат и иных компенсаций и штрафов (в том числе за несоблюдение сроков доставки грузов).
Неденежные	Социальный	<ul style="list-style-type: none"> - Снижение числа жертв и пострадавших на железнодорожном транспорте; - Улучшение условий труда, снижения

	<p>Экологический</p> <p>Управленческий</p>	<p>травматизма и заболеваемости.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Снижение и/или предотвращение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду - Повышение эффективности управления (в том числе обоснованности и скорости принятия управленческих решений); - Создание возможности реализации новых бизнес-моделей.
	<p>Потребительский</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение удовлетворенности потребителей (за счет роста качества, комфорта железнодорожных услуг); - Повышение лояльности потребителей к бренду РЖД, улучшение имиджа компании.
	<p>Научный (технологический)</p> <p>Системный (инфраструктурный)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Накопление новых знаний, научно-технического задела, повышение вероятности успешного преодоления технических проблем в будущем. - Создание условий и предпосылок, повышение возможностей для реализации других инновационных проектов в будущем (в т.ч. внедрение IT-инфраструктуры, программ и платформ).

Рассматриваются программы повышения операционной эффективности, энергосбережения, бережливого производства, достигнутые результаты и экономические эффекты. Отмечается соответствие мероприятий РЖД глобальным вызовам технологического развития отрасли.

В параграфе 2.3 рассматриваются направления совершенствования хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги». Инновационная деятельность компании осуществляется в соответствии со Стратегией научно-технологического развития холдинга до 2025 года и на перспективу до 2030 года. Приводятся прогнозные финансовые показатели деятельности компании до 2025 года (таблица).

Таблица– Прогноз основных финансовых показателей деятельности ОАО «РЖД» на период до 2025 г.

Наименование показателя	2024 год	2025 год
Выручка, млрд. руб.	2805,5	3028,4
Расходы, млрд. руб.	2290,4	2421,3
Прибыль (убыток) от продаж, млрд. руб.	515,2	607,1
Прибыль (убыток) до налогообложения, млрд. руб.	347,8	415,3
Чистая прибыль (убыток), млрд. руб.	219	262,8
Рентабельность по чистой прибыли, %	7,8	8,7

Описываются основные мероприятия для достижения поставленных целей, включая внедрение энергосберегающих технологий, оптимизацию парка локомотивов и затрат на их ремонт. Представлены целевые значения показателей на 2025 год, входящих в интегральный КПЭ инновационной деятельности (таблица).

Таблица– Целевые значения показателей на 2025 год, входящих в состав интегрального КПЭ инновационной деятельности ОАО «РЖД»

Наименование показателя	Доля закупки инновационной и высокотехнологичной продукции в общем объеме закупок (вес показателя в ИКПЭ – 20%), %	Доля внедрения результатов интеллектуальной деятельности, получивших правовую охрану (ОИС), от общего количества (вес показателя в ИКПЭ – 15%), %	Качество разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР (вес показателя в ИКПЭ – 30%), %
2016 (факт)	9,3	87,5	-
2025	Не менее 15	90	90-100

Рассматриваются экономические эффекты от реализации программ «Внедрение современных технологий и использование инноваций» и «Бережливое производство», эффективность последней проиллюстрирована на рисунке.



Рисунок– Эффективность реализации инвестиционного проекта в сфере «Бережливое производство», млн. руб. [39]

Упоминаются другие ключевые направления инновационного развития компании, такие как создание интеллектуальных транспортных систем, развитие инфраструктуры и подвижного состава. Отмечаются недостатки текущей стратегии, связанные с санкциями 2022 года, и предлагаются дополнительные приоритетные задачи.

Заключение

1. Государственные компании играют важную роль в экономической политике государства, способствуя развитию различных отраслей промышленности и решению социально-экономических задач.

2. Государственные компании обладают значительным потенциалом для развития реального сектора экономики благодаря своим организационным, финансовым и экономическим возможностям.

3. Финансовое планирование имеет важное значение для эффективного развития и функционирования компаний с государственным участием.

4. ОАО "РЖД" является одной из крупнейших транспортных компаний в России и мире, находящейся в государственной собственности.

5. Финансовые показатели ОАО "РЖД" демонстрируют устойчивый рост, несмотря на пандемию COVID-19 и антироссийские санкции.

6. Основным направлением инновационной деятельности ОАО "РЖД" является разработка технологий, способствующих экономии затрат и повышению скорости доставки грузов, но не разработка новых скоростных пассажирских поездов.

7. Для дальнейшего развития ОАО "РЖД" необходимо доработать стратегию научно-технологического развития, включив разработку нового поколения пассажирских вагонов повышенной надежности и учет угроз безопасности, в частности, снижение рисков недобросовестности международных партнеров.