

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Инвестиционный проект инновационного промышленного предприятия
(на примере АО «КБПА»)**
АВТОРЕФЕРАТ МАГИСТЕРСКОЙ РАБОТЫ

Студента 2 курса 271 группы
направления (специальности) 38.04.01 Экономика

Экономического факультета
Татарко Вячеслава Алексеевича

Научный руководитель (руководитель)
д.э.н., профессор _____
должность, уч. степень, уч. звание подпись, дата

Г.А. Черемисинов
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой
к.э.н., доцент _____
должность, уч. степень, уч. звание подпись, дата

Е.В. Огурцова
инициалы, фамилия

Саратов 2023

Актуальность темы исследования. В настоящее время проблема инновационных проектов достаточно актуальна. Актуальность выпускной квалификационной работы заключается в постоянной необходимости повышения инновационной деятельности организаций для поддержания их конкурентоспособности на необходимом уровне для ведения успешной конкурентной борьбы. Это обусловлено особенностями текущей экономической ситуации в отечественной экономике. Именно инновационная деятельность компаний, в современных реалиях, является основополагающим фактором конкурентоспособности организаций. В условиях мировых санкций и динамичного изменения рыночных условий, планировать и реализовать инновационные проекты приходится в условиях постоянной неопределенности и изменчивости экономической среды.

Реализация инновационного проекта является одним из главных элементов, который влияет на экономический рост той или иной компании и на повышение качества жизни населения.

Проблема реализации инновационных проектов в последние годы становится все более актуальной. Это напрямую связано с ростом понимания у населения того, что деятельность компаний невозможна без внедрения инноваций в производство, менеджмент и в финансовые аспекты организации.

В настоящее время, инновационную деятельность достаточно сложно осуществлять в полной мере, это связано с неблагоприятным деловым климатом в стране, недостаточной квалификацией трудовых ресурсов, устаревшим фондом оборудования в целом по стране, большим количеством финансовых рисков, срока реализации инновационных проектов, рисков неудачного завершения НИОКР и неравных условий конкуренции.

Следовательно, для успешной реализации инновационного проекта требуется достаточно большое количество ресурсов разного рода: от финансовых до человеческих.

Именно инновации способствуют обновлению рынка, росту качества и расширения предоставляемых услуг, созданию новых способов производства товаров и сбыта.

В этой связи выбор направления представляется актуальным, с учетом целей и задач исследования. В основу выпускной квалификационной работы положена следующая гипотеза: инновационная деятельность компаний оказывает прямое влияние на повышение эффективности деятельности предприятий.

Степень разработанности проблемы. Инновационная деятельности компаний в настоящее время по-прежнему является недостаточно глубоко изученным процессом, что создает возможность проводить дальнейшие исследования в данном направлении.

К разработкам, имеющим методологическое значение для исследования вопросов инновационной деятельности относятся труды таких ученых: Й. Шумпетер, Д. Сазерленд, П. Тиль, Роша Д., Яшин С.Н., Асадуллина Н.Р.

Существует ряд научных работ российских ученых по вопросам инновационной проблематики, которые представляют большую ценность для проведения исследований. К ним можно отнести научные труды Комарова А.В., Петрова А.Н., Третьякова О.В. В трудах этих ученых уделяется внимание подходам к формированию современной экономики, ориентированной на организацию инновационной деятельности.

Большая часть работ ученых в полной мере описывает механизм формирования инновационной деятельности компании, однако, они не уделяют внимание планированию и прогнозированию эффективного развития организаций.

Предметом исследования выпускной квалификационной магистерской работы являются теоретические и практические аспекты управления инновационным проектом с учетом интересов, как кредиторов, так и заемщиков. Конкретным объектом исследования будет являться деятельность по реализации инновационного проекта в АО «КБПА».

Целью работы является исследование проблем управления инновационным проектом, с целью выявления закономерностей и организационно-экономических проблем, а также разработка мероприятий по совершенствованию управления инновационными проектами для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «КБПА».

Реализации поставленной цели обусловила необходимость решения следующих основных задач исследования:

- изучить сущность понятий в инновационной деятельности;
- охарактеризовать специфику инновационных проектов в реальном секторе экономики;
- оценить существующие подходы к процессу реализации инновационных проектов в Российской Федерации;
- дать общую характеристику деятельности АО «КБПА» и проанализировать направления деятельности предприятия;
- проанализировать финансовое состояние АО «КБПА»;
- рассмотреть уже сложившийся процесс реализации инновационного проекта, с целью выявления достоинств и недостатков, а также факторов, повлиявших на сложившиеся особенности методов управления рисками в организации;
- провести анализ финансовых аспектов реализации инновационного проекта;
- предложить рекомендации по совершенствованию сложившегося механизма реализации инновационного проекта, выявить новые методы управления риском и провести оценку предложенных мероприятий.

Научная новизна магистерской работы заключается в применении положений теории инновационного развития экономики для исследования проблем реализации инвестиционных проектов инновационного промышленного предприятия (на примере АО «КБПА»): инвестиционной привлекательности, финансового состояния, практики осуществления

инвестиционных проектов, расчетов эффективности реализации инновационных проектов; совершенствования системы разработки комплексов систем автоматического управления летательными аппаратами.

Теоретическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых и экономистов по проблемам, связанным с процессом реализации инновационных проектов. Диссертационное исследование базируется на фундаментальных концепциях и гипотезах, представленных в отечественной и зарубежной литературе, посвященной развитию методологического инструментария организации.

Методологической основой исследования являются такие общенаучные диалектические методы, как анализ и синтез, индукция и дедукция, метод научного абстрагирования, позволяющие сформировать теоретические выводы о рассматриваемом предмете исследования. С целью обоснования теоретических выводов используется системный подход, восхождение от абстрактного к конкретному, дополненное методами формализации и моделирования. Для решения поставленных в исследовании задач применяются специальные методы научного познания: финансовый анализ, финансовое прогнозирование и моделирование, статистические методы экономического анализа.

Информационной базой магистерской работы послужили законодательные и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации, внутренние положения АО «КБПА», официальный сайт АО «КБПА» а также публикации в научных специализированных изданиях, интернет ресурсы и др.

Структура выпускной квалификационной магистерской работы включает в себя введение, основную часть, заключение, список литературы и приложения. В первой главе рассмотрены теоретические основы инновационных проектов, а также рассмотрена их специфика в реальном секторе экономики. Во второй главе дана общая характеристика деятельности АО «КБПА», проанализированы основные направления деятельности и оценено финансовое состояние предприятия. В третьей главе был

проанализирован процесс реализации инновационного проекта, рассмотрены финансовые аспекты, найдены новые методы организации процесса реализации инновационного проекта, которые подлежат внедрению в уже сложившийся рабочий процесс АО «КБПА», а также дана оценка эффективности предложенных рекомендаций.

В ходе написания выпускной квалификационной работы были решены все поставленные задачи. Проведенное исследование позволило сделать следующие выводы.

В научной среде не имеется единого подхода к трактовке инноваций и инновационного процесса. Например, отдельные авторы определяют инновационную деятельность как деятельность целенаправленную организованную творческую деятельность, представляющую собой совокупность множества видов работ, связанных между собой в процессе разработки инноваций. Другие исследователи трактуют инновационный процесс как процесс внедрения результатов разработки инновационных технологий для получения прибыли, т.е. определяют, как разновидность предпринимательской деятельности.

При этом в большинстве случаев в качестве основы инновационной деятельности рассматриваются отношения, возникающие в процессе получения знаний, направленные на получение принципиально новых знаний.

Инновационная деятельность является сложным и многосторонним понятием и вследствие этого сложно сформулировать единое определение для этого понятия. Но можно выделить роль инновационного процесса в текущих нестабильных и динамичных условиях внешней среды организации и санкционного давления на отечественную экономику. Роль инновационного процесса заключается в обеспечении возможности адаптироваться под изменения внешней среды организации: повышать эффективность деятельности любых процессов в ходе деятельности организации, а также

значительного усиливать конкурентные позиции в занимаемых организацией сегментах рынка или осваивать новые для организации рынки.

Инновационную деятельность применительно к реальному сектору экономики можно определить как активность целью которой является поиск и реализацию инноваций в рамках инновационных проектов. Данный процесс подразумевает собой процесс, направленный на последующую коммерциализацию результатов научно-технологических разработок исследований или прочих результатов интеллектуальной деятельности. Одной из основных задач инновационной деятельности является расширение продуктового портфеля, улучшение качества уже освоенной продукции, внедрение новых технологий и процессное изменение процесса организации производства. В свою очередь результатом всех изменений для предприятия в любом секторе экономики является получение существенного конкурентного преимущества и как следствие повышение стоимости компании, укрепление позиций на рынке или расширение занимаемой доли рынка.

Инновационный процесс в условиях реального сектора экономики вследствие его тесной связи с неопределенностью и высокой потребностью в ресурсах (финансы, время, человеческий капитал и пр.) появляется необходимость в стратегическом планировании ожидаемых результатов после реализации инновационного проекта, его инвестиционном анализе, а также в обеспечении понимания текущей стадии реализации проекта, следующих стадиях проекта и последующих перспектив развития проекта после завершения его реализации.

Важно заметить, что потенциальная прибыль от инновации, во многом определяет инвестиционную привлекательность проекта, но не является единственным фактором, влияющим на интерес лиц, принимающих решения. Вследствие динамичности и длительной продолжительности инновационного процесса появляется необходимость оценки денежных потоков, генерируемых в процессе реализации инновационного проекта в разные периоды во времени.

Преобразование денежных потоков к одному моменту времени с целью их сопоставления называют дисконтированием.

Дисконтирование денежных потоков принято считать инструментом оценки возможных рисков инновационной деятельности. Существует множество способов расчета ставки дисконтирования. Но основными принято считать следующие: CAPM, ставка дисконтирования на уровне коэффициента рентабельности инвестиций, WACC, метод сценариев, метод достоверных эквивалентов.

Значимость инновационной деятельности для современных организаций имеет тенденцию к увеличению из года в год вне зависимости от осуществляемой ими деятельности, имеющей перманентный характер. Большое количество определений понятия «инновационный процесс» позволяют сделать вывод о наличии интереса к данной теме у исследователей, а также о её сложности и многогранности. Реализация инновационных проектов позволяет обеспечить организацию новыми конкурентными преимуществами, усилить текущие конкурентные преимущества. В то же время реализацию инновационных проектов в условиях реального сектора экономики по праву считают достаточно сложным и ресурсоёмким процессом в деятельности организации. Следовательно, при реализации инновационного проекта необходимо тщательно подходить к прогнозированию ожидаемых результатов от реализации проекта, текущему контролю процессов в ходе реализации проекта, а также оценки перспектив инновационного проекта после завершения инновационного проекта. Также стоит отметить, что высокий уровень ресурсоёмкости инновационного проекта обуславливает необходимость государственной поддержки развития инноваций. Государство должно создать прозрачную и понятную базу нормативно-правовых актов, регулирующих правовые отношения в области инноваций, для защиты инноваторов и результатов их деятельности, а также содействовать подготовке кадрового состава, обладающего необходимыми для реализации

инновационных проектов компетенциями и оказывать финансовую поддержку инноваторам в форме целевого финансирования.

Проведенный анализ позволил сделать вывод о многолетнем опыте АО «КБПА» успешной реализации инновационных проектов в области систем автоматического управления летательными аппаратами разного уровня. Большой объём фактологического материала, накопленное за всё время существования позволяет инновационному предприятию обеспечивать надлежащую подготовку кадрового состава для сохранения текущей лидирующей позиции предприятия на рынке разработки и производства комплексов систем автоматического управления летательными аппаратами и устойчивого развития инновационного предприятия (освоение новых технологий, реализация проектов по импортозамещению элементов комплекса в условиях санкционного давления на отечественную экономику и пр.).

Важно отметить, что любой инновационный проект требует достаточно большой объём инвестиций в течение нескольких лет, особенно при разработке таких технически сложных изделий, как комплексы систем автоматического управления. По итогам проведенного анализа можно сделать вывод о пригодности текущей финансовой модели АО «КБПА» для поддержания стабильного функционирования предприятия, а также для дальнейшего развития предприятия. Стоит отметить, что сложившаяся финансовая модель предприятия позволяет инновационному предприятию проводить инновационные проекты, реинвестируя собственный капитал. Эта возможность значительно увеличивает количество возможных направлений развития АО «КБПА» вследствие отсутствия зависимости предприятия от внешних источников финансирования и, следовательно, внешнего вмешательства в процесс реализации проекта и существенного внешнего влияния на полученные по итогу реализации проекта результаты.

Полученный за всё время существования АО «КБПА» по организации проведения инновационных проектов опыт позволил выстроить систему реализации проектов, которая позволяет наиболее эффективно использовать все доступные проекту ресурсы и максимально снизить риски, с которыми проект может столкнуться в процессе его реализации. Согласно внутренним источникам информации на предприятии, практически 100% систем автоматического управления встают на борт летательных аппаратов, т.е. производитель летательных аппаратов (БПЛА, пилотируемые вертолеты, пилотируемые самолеты) одобряет использование комплекса системы автоматического управления на своих летательных аппаратах. Это также позволяет сделать вывод о высоком качестве системы работы над проектом.

По результатам проведенного в ходе анализа направлений деятельности АО «КБПА», финансового состояния предприятия, процесса реализации инвестиционного проекта и инвестиционного анализа проекта были разработаны предложения по совершенствованию системы разработки инновационных изделий, которые позволят повысить качество и эффективность разрабатываемых и производимых инновационным предприятием комплексов систем автоматического управления летательными аппаратами разных категорий.

Были предложены направления реинвестирования собственного капитала АО «КБПА» при составлении стратегического плана развития инновационного предприятия, исходя из необходимости повышения эффективности деятельности предприятия и расширения номенклатуры импортозамещаемой продукции.