

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра финансов и кредита

**Оценка эффективности финансовой деятельности малого
предприятия**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студента 4 курса 411 группы
направления 38.03.01 Экономика
профиль «Финансы и кредит»
экономического факультета
Морозова Даниила Александровича

Научный руководитель:

Зав. кафедрой финансов и кредита,

д.э.н., доцент

_____ О. С. Балаш

Зав. кафедрой финансов и кредита,

к.э.н., доцент

_____ О. С. Балаш

Саратов 2026

Актуальность темы. Актуальность данной темы обусловлена тем, что финансовая деятельность является основой функционирования любого коммерческого предприятия. Именно финансовое планирование обеспечивает повышение эффективности управления ресурсами предприятия. В современных экономических условиях финансовое планирование представляется важным инструментом функционирования предприятия.

Эффективное управление финансовой деятельностью предприятия представляется одной из ключевых задач любого предприятия, от которой зависит результативность всей его деятельности. От грамотности финансового управления зависит состояние ресурсов предприятия, его финансовое состояние и уровень инвестиционной привлекательности. Кроме того, рациональное использование хозяйствующими субъектами всех имеющихся ресурсов обеспечивает экономический рост и инновационное развитие предприятия.

Эффективное финансовое состояние представляет собой эффективное использование ресурсов, способность полностью и в сроки ответить по собственным обязательствам, достаточность собственных средств для исключения высокого риска, стабильные перспективы получения прибыли. Неудовлетворительное финансовое состояние выражается в низкой эффективности использования ресурсов и низкой доходности вложенных в хозяйственную деятельность средств.

Актуальность также подтверждается тем фактом, что управление финансами достаточно длительное время было частью управления предприятием без выделения в отдельную подсистему управления. С развитием деятельности предприятий и появлением программно-технических средств финансовое управление стало рассматриваться в качестве одного из основных элементов управления предприятием. Финансовое управление играет ключевую роль в функционировании предприятия. Далеко не все руководители понимают это, что обуславливает необходимость анализа финансового управления на примере малого предприятия в сфере 3D-печати.

Степень разработанности проблемы в литературе. Исследованию многочисленных проблем, связанных с системой финансовой деятельности малых предприятиях посвящено достаточное большое количество работ как отечественных, так и зарубежных специалистов.

Теоретические основы научного исследования проблем, связанных с повышением эффективности финансовой деятельности малого предприятия рассматривали следующие авторы: Анисимов А.Ю., Афанасьева Л.А., Бадмаев Б.Г., Берзон Н.И., Болгов С.А., Евстегнеева А.Ю., Кефалиди В.С., Крякин А.В., Назарова З.М., Опрышко Е.В., Романовский М.В., Чхутиашвили Л.В. и другие.

Целью данной работы является проведение анализа эффективности финансовой деятельности малого предприятия в сфере 3D-печати на примере ООО «Кемомайл» и выработка путей повышения.

Задачи работы:

1. Исследовать сущность и особенности финансовой деятельности малого предприятия.
2. Рассмотреть методы управления финансовой деятельностью.
3. Изучить направления повышения эффективности финансовой деятельности малого предприятия.
4. Привести организационно-экономическую характеристику ООО «Кемомайл».
5. Представить основные направления финансовой деятельности ООО «Кемомайл».
6. Провести анализ показателей финансово-экономической деятельности ООО «Кемомайл».
7. Предложить меры для развития направления 3D-печати для повышения эффективности ООО «Кемомайл».
8. Сформировать рекомендации для повышения эффективности финансового управления в ООО «Кемомайл».

Объектом исследования является финансовая деятельность ООО «Кемомайл».

Предметом исследования выступают методы и инструменты повышения эффективности финансовой деятельности малого предприятия в сфере 3D-печати.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых в области финансового менеджмента, анализа хозяйственной деятельности и управления малым бизнесом. В работе использованы общенаучные методы познания (анализ, синтез, индукция, дедукция), а также специальные методы экономического анализа (горизонтальный и вертикальный анализ, коэффициентный анализ, анализ ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и оборачиваемости).

Информационной базой исследования послужили бухгалтерская отчетность ООО «Кемомайл» за 2023–2025 гг., учредительные документы, финансовая политика предприятия, данные с официального сайта компании, аналитические публикации в научной печати, нормативно-правовые акты Российской Федерации.

Научная новизна работы заключается в комплексном анализе финансовой деятельности малого предприятия в сфере 3D-печати на примере ООО «Кемомайл» с выявлением ключевых проблем: низкая доходность, зависимость от заемных средств, высокий уровень дебиторской задолженности. В работе предложен и экономически обоснован проект развития направления 3D-печати как драйвера роста, а также разработан комплекс мер по совершенствованию системы финансового управления, включающий автоматизацию, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, развитие методического обеспечения.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения разработанных рекомендаций для повышения эффективности финансовой деятельности в ООО «Кемомайл», а также в других малых

предприятиях сферы 3D-печати и высоких технологий с учетом их отраслевой специфики.

Основное содержание работы

В первой главе изучены сущность и особенности финансовой деятельности малого предприятия. Финансовая деятельность определена как комплексный процесс управления денежными потоками, активами и пассивами. Выявлены ключевые особенности малых предприятий: повышенный предпринимательский риск, зависимость от привлеченных средств, ограниченный доступ к ресурсам, высокая адаптируемость, критическая роль квалификации руководителя. Рассмотрены методы управления финансовой деятельностью: финансовое планирование, финансовый анализ, бюджетирование, управление рисками, управление оборотными средствами. Обосновано, что для малых предприятий ключевое значение имеет финансовый анализ, так как в отсутствие полноценной финансовой стратегии именно он служит основой для принятия управленческих решений. Определены основные направления повышения эффективности: автоматизация учета и управления, планирование денежных потоков, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, повышение квалификации руководителя, внедрение инноваций. Сделан вывод о необходимости комплексного и системного подхода.

Во второй главе проведено исследование финансовой деятельности ООО «Кемомайл». ООО «Кемомайл» зарегистрировано 2 декабря 2022 года в г. Ростове-на-Дону. По данным официальной отчетности основным видом деятельности является разработка компьютерного программного обеспечения. Однако фактически компания сосредоточена на 3D-печати, которая приносит основной доход. Продажи осуществляются через маркетплейсы (Озон, Wildberries, Яндекс Маркет, Авито). Организационная структура линейная, во главе — генеральный директор, которому подчиняется, отдел склада, отдел

производства, бухгалтерия. Общая численность персонала — 12 человек. Управление финансовой деятельностью в ООО «Кемомайл» по большей части реализуют генеральный директор и бухгалтерия. Финансовая деятельность ООО «Кемомайл» представляется слабо развитой: финансовая стратегия отсутствует, отсутствуют долгосрочные финансовые планы и система финансового контроля.

Анализ основных финансовых результатов ООО «Кемомайл» за 2023-2025 гг. показывает, что выручка предприятия увеличилась практически в 13 раз: с 2 093 тыс. руб. в 2023 году до 27 043 тыс. руб. в 2025 году. В 2023 году наблюдается превышение себестоимости над выручкой (валовый убыток 1 269 тыс. руб.), что связано с активными вложениями в развитие. Чистая прибыль впервые получена в 2024 году (1 357 тыс. руб.) и увеличилась до 2 065 тыс. руб. в 2025 году.

Анализ ликвидности баланса за 2023-2025 гг. показал, что в структуре активов преобладают быстрореализуемые активы (дебиторская задолженность), доля которой сократилась с 63,1% до 51,6%. Доля наиболее ликвидных активов (денежные средства) выросла с 36,9% до 42,4%. В 2025 году в структуре активов появились внеоборотные активы в размере 58 тыс. рублей (6%). Структура пассивов претерпела значительные изменения: если в 2023-2024 гг. собственный капитал имел отрицательное значение (убытки), то в 2025 году он составил 292 тыс. руб. (30,1% пассивов). Кредиторская задолженность в 2025 году составила 669 тыс. руб. (69,9% пассивов).

Анализ коэффициентов ликвидности показал, что общий показатель ликвидности вырос с 0,35 в 2023 году до 0,98 в 2025 году, приблизившись к нормативу (1-2). Коэффициент абсолютной ликвидности вырос с 0,19 до 0,61, превысив норматив (0,2-0,5) в 2025 году. Коэффициент «критической оценки» и коэффициент текущей ликвидности в 2025 году составили 1,35, что соответствует нормативу (1-2,5). Сделан вывод, что ООО «Кемомайл» нельзя в полной мере представить как абсолютно ликвидное предприятие, но оно обладает достаточной платежеспособностью.

Анализ финансовой устойчивости показал, что коэффициент автономии в 2023-2024 гг. имел отрицательные значения (-0,9 и -0,5 соответственно), а в 2025 году составил 0,3, что ниже норматива (0,5). Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в 2025 году составил 2,29 при нормативе ≤ 1 . Коэффициент обеспеченности собственными средствами в 2025 году составил 0,26. Коэффициент финансовой устойчивости в 2025 году составил 0,32 при нормативе 0,5-0,9. Все это говорит о зависимости предприятия от заемных средств и недостаточной финансовой устойчивости.

Анализ рентабельности показал, что рентабельность активов выросла с отрицательного значения -167,89% в 2023 году до 214,88% в 2025 году. Рентабельность продаж в 2024 году составила 10,2%, в 2025 году — 4,95%. Рентабельность продукции в 2024 году составила 11,15%, в 2025 году — 4,89%. Показатели рентабельности выросли, но основная деятельность имеет низкую доходность.

Анализ эффективности использования оборотных активов показал высокий уровень оборачиваемости: коэффициент оборачиваемости оборотных активов вырос с 2,5 до 29,4 оборотов, период оборачиваемости сократился со 146,7 до 12,4 дней. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности вырос с 3,1 до 43,6 оборотов, период оборачиваемости сократился со 116,3 до 8,4 дней. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности вырос с 2,2 до 26,4 оборотов, период оборачиваемости сократился со 163,1 до 13,8 дней. Продолжительность финансового цикла имеет отрицательное значение (в 2025 году — -5,4 дня), что означает поступление средств от клиентов раньше, чем оплата поставщикам.

Таким образом, анализ позволил выявить следующие положительные аспекты: финансовое состояние и платежеспособность восстанавливаются; предприятие интенсивно развивается, несмотря на текущую экономическую ситуацию; высокий уровень оборачиваемости. Также имеются недостатки: низкая доходность деятельности; зависимость от заемных средств, которую необходимо устранить в ближайшее время; дебиторская задолженность

является основным активом и фактически часть средств предприятия отвлечена из оборота. При этом дебиторская задолженность связана с отсрочкой платежей маркетплейсов, а не с неплатежами клиентов

В третьей главе разработаны практические рекомендации по повышению эффективности финансовой деятельности ООО «Кемомайл» по двум направлениям: развитие направления 3D-печати и совершенствование системы финансового управления.

Первое направление — развитие направления 3D-печати. Актуальность развития обусловлена низкой себестоимостью материалов, относительно небольшими вложениями для покупки 3D-принтера, активным ростом рынка 3D-печати (только за последние 5 лет объем данного рынка в мире увеличился более чем в 4 раза, превысив отметку в 60 млрд долл. США), широкой целевой аудиторией и наличием нескольких 3D-принтеров в ООО «Кемомайл». Предлагается развивать два направления реализации продукции: строительные и архитектурные компании (макеты зданий) и физические лица (бытовые изделия, детали, игрушки).

Разработан бизнес-план проекта. Маркетинговые расходы составят в 2026 году 510 тыс. руб., в 2027 году — 360 тыс. руб., в 2028 году — 345 тыс. руб. Предусмотрен найм специалиста по 3D-моделированию и печати с годовым фондом оплаты труда 996 тыс. руб. (включая отчисления в социальные фонды). В 2026 году затраты на оплату труда составят 498 тыс. руб. (найм с июня). Затраты на оборудование и мебель составят 718,9 тыс. руб., включая: компьютер (150 тыс. руб.), 3D-принтеры (Qidi Tech X-Plus 3 — 87 тыс. руб., QIDI Tech X-Max 3 — 101 тыс. руб., фотополимерный Elegoo Saturn 4 Ultra — 72 тыс. руб.), 3D-сканер Creality CR-Scan Raptor (105 тыс. руб.), гравировальный станок (45 тыс. руб.), гравер и ультрафиолетовую лампу (7 тыс. руб.), четыре флеш-карты (2,9 тыс. руб.), дополнительные инструменты для обработки (19 тыс. руб.), мебель (4 стола, два компьютерных кресла, шкаф для хранения — 130 тыс. руб.).

Совокупные расходы по проекту в 2026 году составят 2 844,5 тыс. руб., в 2027 году — 3 860,4 тыс. руб., в 2028 году — 3 919,5 тыс. руб. Для финансирования проекта требуется привлечь кредит в размере 2 562,5 тыс. руб. на 28 месяцев под 15% годовых в АО «Альфа-банк». Общая сумма всех платежей составит 3 052,9 тыс. руб. (ежемесячный платеж 109 тыс. руб., сумма процентов 490,4 тыс. руб.). В 2026 году потребуется заплатить 545 тыс. руб., в 2027 году — 1 308 тыс. руб., в 2028 году — 1 199,9 тыс. руб.

Планируемые финансовые результаты проекта: выручка — 2 082 тыс. руб. в 2026 году, 8 943 тыс. руб. в 2027 году, 9 300,7 тыс. руб. в 2028 году. Проект будет убыточным в первый год (чистый убыток 1 307,5 тыс. руб.), но в 2027 году ожидается чистая прибыль 2 831 тыс. руб., в 2028 году — 3 136,3 тыс. руб. Рентабельность продаж по чистой прибыли составит 31,66% и 33,72% соответственно. Таким образом, реализация проекта по развитию 3D-печати позволит значительно увеличить доходы предприятия.

Второе направление — формирование рекомендаций для повышения эффективности финансового управления в ООО «Кемомайл». Предлагаются следующие меры.

Первая мера — развитие методического обеспечения. Для того чтобы система финансового управления была более организована, необходимо разработать Положение о системе финансового управления ООО «Кемомайл» и Положение об управлении финансовыми рисками. Разработку данных документов стоит поручить генеральному директору и бухгалтерии, а также выделить резерв средств в размере 50 тыс. рублей на премирование.

Вторая мера — повышение эффективности управления дебиторской задолженностью. Дебиторская задолженность отражает фактически недополученный предприятием доход. При общем размере активов в 961 тыс. рублей в 2025 году, размер дебиторской задолженности составляет 496 тыс. рублей, то есть более 50%. Предлагается создать Комиссию по управлению дебиторской задолженностью во главе с генеральным директором. Комиссия будет функционировать при превышении дебиторской задолженности 15%

совокупных активов. Также предлагается развивать прямые продажи через лендинг — сайт с предоплатой, что позволяет избежать комиссии маркетплейса (экономия 15–25%) и ускорить получение денег.. Ожидаемый возврат дебиторской задолженности в 2026 году — 223,2 тыс. руб. (45% от текущей задолженности).

Третья мера — внедрение программного обеспечения «RiskControl» для автоматизации управления рисками и финансами. Эта программа обеспечивает комплексную работу с рисками, а также позволяет решать задачи в сфере финансового планирования. Функции «RiskControl» включают: управление финансовой отчетностью, формирование аналитических прогнозов и планов, управление корпоративными и иными рисками, содействие в работе бухгалтерии, планирование и мониторинг рисков, обеспечение гибкости системы финансового управления, возможность интеграции с другими видами программного обеспечения. Стоимость данного программного обеспечения составляет 11 500 рублей в месяц, 138 тыс. рублей в год.

Четвертая мера — повышение эффективности управления кредиторской задолженностью, доля которой в общих источниках финансирования ООО «Кемомайл» составляет 69,6% по данным за 2025 год. Предлагается: взять 250 тыс. рублей в качестве долгосрочного кредита с погашением в течение трех лет; обеспечить эффективный контроль кредиторской задолженности с помощью программы «RiskControl»; ввести в практику работы бухгалтерии ведение реестра кредиторской задолженности; любое использование привлеченных средств должно быть запланировано. Затраты на премирование бухгалтеров за дополнительную работу составят 80 тыс. рублей.

Совокупные затраты на реализацию мер составляют 268 тыс. руб. (50 тыс. руб. на локальные акты, 138 тыс. руб. на ПО, 80 тыс. руб. на премирование). Источники финансирования: 223,2 тыс. руб. из возврата дебиторской задолженности, 44,8 тыс. руб. из других источников

(предполагается, что благодаря мероприятиям выручка предприятия вырастет на 5%).

Прогнозируемые изменения показателей ООО «Кемомайл» за 2025-2026 гг.: выручка вырастет на 1 352,1 тыс. руб. до 28 395,1 тыс. руб. (темп роста 105%); себестоимость увеличится на 1 028,2 тыс. руб. до 26 733,2 тыс. руб. (104%); валовая прибыль возрастет на 323,9 тыс. руб. до 1 661,9 тыс. руб. (124,2%); прибыль до налогообложения вырастет на 336,5 тыс. руб. до 1 590,5 тыс. руб. (126,8%); прочие расходы сократятся на 15% до 71,4 тыс. руб. Налог на прибыль будет уплачен в 2027 году по итогу реализации всех мероприятий.

Внедрение предложенных мероприятий позволит повысить эффективность финансовой деятельности ООО «Кемомайл», повысить выручку на 1 352,1 тыс. руб. до 28 395,1 тыс. руб., увеличить валовую прибыль на 323,9 тыс. руб., улучшить структуру активов и пассивов, снизить зависимость от заемных средств.

В заключении подведены итоги проведенного исследования, сформулированы основные выводы и рекомендации.

Таким образом, в результате проведенного исследования можно сделать следующие выводы. Финансовая деятельность малого предприятия по большей части связана с управлением капиталом и активами. Ключевую роль играет квалификация руководителя компании. Проблемой многих малых предприятий является отсутствие системного или комплексного подхода к управлению финансовой деятельностью.

ООО «Кемомайл» — динамично развивающееся предприятие. За 2023-2025 гг. выручка выросла с 2 093 тыс. руб. до 27 043 тыс. руб., чистая прибыль в 2025 году составила 2 065 тыс. руб. Финансовая деятельность предприятия слабо развита: отсутствует финансовая стратегия, долгосрочные финансовые планы и система финансового контроля.

Анализ выявил низкую доходность (рентабельность продаж 4,95% в 2025 году), зависимость от заемных средств (коэффициент автономии 0,3), дебиторскую задолженность более 50% активов. Проект развития 3D-печати

экономически обоснован: в 2028 году ожидается чистая прибыль 3 136,3 тыс. руб. при рентабельности 33,72%. Предложенный комплекс мер по совершенствованию финансового управления (методическое обеспечение, управление задолженностью, автоматизация) требует затрат 268 тыс. руб. и позволит повысить выручку на 1 352,1 тыс. руб.

Реализация предложенных мероприятий позволит ООО «Кемомайл» существенно повысить эффективность финансовой деятельности, обеспечить финансовую устойчивость и стабильное функционирование в условиях изменчивой экономической среды, а также создать основу для устойчивого роста и развития компании в будущем.