

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

Резервы роста прибыли предприятия
АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студента 4 курса 413 группы
Направления 38.03.01 «Экономика»
профиля «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Алланазарова Бахрама

Научный руководитель:

К.Э.Н., ДОЦЕНТ
должность, уч. степень, уч. звание

подпись, дата

Е. В. Порезанова
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой:

К.Э.Н., ДОЦЕНТ
должность, уч. степень, уч. звание

подпись, дата

Е. В. Огурцова
инициалы, фамилия

Саратов 2026

Введение. Актуальность обусловлена тем, что в условиях структурной перестройки экономики и адаптации к новым вызовам эффективное управление прибылью предприятия переходит из разряда сугубо финансовых в категорию стратегических задач. Системный поиск и мобилизация внутренних резервов становятся критически важным условием для выживания и развития. Для ПАО «Лукойл» актуальность заключается в практической потребности выявления и количественной оценки резервов роста прибыли в условиях высокой волатильности рынков и санкционного давления.

Цель работы – разработка научно обоснованного механизма по выявлению и мобилизации резервов роста прибыли промышленного предприятия.

Задачи:

- 1) раскрыть экономическую сущность и классификацию прибыли;
- 2) выявить факторы и модели формирования прибыли;
- 3) исследовать методический аппарат выявления резервов;
- 4) дать характеристику ПАО «Лукойл»;
- 5) проанализировать динамику и структуру прибыли;
- 6) выявить и количественно оценить резервы роста прибыли;
- 7) разработать мероприятия по увеличению прибыли и оценить их эффективность.

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ПАО «Лукойл». Предмет – организационно-экономические отношения, методы и инструменты выявления резервов роста прибыли.

Материалы исследования: данные Росстата, бухгалтерская отчётность ПАО «Лукойл» за 2018–2024 гг., аналитические обзоры, научные публикации.

Структура ВКР: введение, две главы, заключение, список источников (46 наименований).

Основное содержание работы. В первой главе рассмотрены теоретические основы. Прибыль – системообразующий индикатор

эффективности, выполняющий регулятивную, стимулирующую и оценочную функции (таблица 1).

Таблица 1 – Виды форм прибыли организации (предприятия) по основным классификационным признакам¹

Признаки классификации прибыли	Виды прибыли по соответствующим признакам классификации
Источники формирования прибыли, отражаемые в бухгалтерском учете	Прибыль от реализации продукции Прибыль от прочих операций, в том числе реализации имущества Балансовая прибыль
Метод расчета	Валовая (банковская) прибыль Чистая прибыль Маржинальная прибыль
Источники формирования прибыли по основным видам деятельности предприятия	Прибыль от операционной деятельности Прибыль от инвестиционной деятельности Прибыль от финансовой деятельности
Характер налогообложения прибыли	Налогооблагаемая прибыль Прибыль, не подлежащая налогообложению
Характер инфляционной "очистки" прибыли	Прибыль номинальная Прибыль реальная
Временной период формирования прибыли	Прибыль прошлых лет Прибыль отчетного периода (нераспределенная прибыль) Прибыль планового периода (планируемая прибыль)
Характер использования прибыли	Капитализированная прибыль Потребленная (распределенная) прибыль
Значение итогового результата хозяйствования	Положительная прибыль Отрицательная прибыль (убыток) Нормальная прибыль

Анализ факторов, влияющих на прибыль, классифицируется на внешние и внутренние. Динамика прибыли российских предприятий за 2019–2024 гг. демонстрирует переход от шоковой зависимости от внешних условий к фазе адаптации (таблица 2).

¹ Давлатова, Б. Б. Прибыль предприятия: экономическая сущность, виды, методика расчета / Б. Б. Давлатова, Н. Н. Беланова // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: Межвузовский сборник научных трудов. – 2020. – № 1. – С. 53-61. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43823931> (дата обращения: 02.11.2025). – Загл. с экр. – Яз. рус.

Таблица 2 – Динамика прибыли предприятий РФ и влияющие на нее факторы за 2019-2024 гг.^{2 3 4}

Год	Прибыль (сальдированная), млрд руб.	Темпы прироста	Ключевые влияющие факторы	Характер факторов
2019	16 241,9	–	Стабильность на сырьевых рынках, умеренный рост мировой экономики, реализация нацпроектов.	Внешние и внутренние
2020	12 421,1	-23,5%	Пандемия COVID-19: локдауны, срыв цепочек поставок, падение спроса.	Внешний (шоковый)
2021	29 660,7	+138,8%	Постковидное восстановление, скачок цен на нефть, газ и металлы, отложенный спрос.	Внешние
2022	25 925,5	-12,6%	Начало СВО и санкции: уход брендов, разрыв логистики, проблемы с импортом и финансированием.	Внешний (шоковый)
2023	32 685,0	+26,1%	Адаптация: переориентация торговли на Восток, импортозамещение, рост госрасходов на оборонную промышленность.	Внешние и внутренние (доминируют внутренние — адаптация)
2024	30 427,9	-6,9%	Высокая ключевая ставка, дальнейшая перестройка цепочек, рост издержек, устойчивый спрос со стороны госсектора.	Внешние и внутренние

Анализ показывает, что период 2020–2022 годов стал временем серьезнейших испытаний, когда прибыль компаний демонстрировала резкие падения и взлёты, обусловленные внешними факторами. Переломным моментом стал 2023 год, ознаменовавший переход от реакции к проактивным действиям.

² О финансовых результатах деятельности организаций в 2024 году [Электронный ресурс]. – URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/30_05-03-2025.html (дата обращения: 13.11.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

³ О финансовых результатах деятельности организаций в 2022 году [Электронный ресурс]. – URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/34_10-03-2023.html (дата обращения: 14.11.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁴ Сальдированная прибыль предприятий РФ в 2020 году упала на 23,5% [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.interfax.ru/business/754780> (дата обращения: 15.11.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Резервы роста прибыли классифицируются на четыре группы: роста объема и цены реализации, снижения себестоимости, оптимизации использования ресурсов и совершенствования управления.

Ключевыми внутрихозяйственными резервами являются: снижение материалоемкости и энергоемкости продукции, повышение производительности труда, ускорение оборачиваемости оборотных средств и внедрение достижений НТП (рисунок 1).



Рисунок 1 – Внутрихозяйственные резервы роста прибыли повышения рентабельности деятельности экономического субъекта⁵

Во второй главе проведён анализ на примере ПАО «Лукойл» – одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтегазовых компаний в мире, на долю которой приходится более 2% мировой добычи нефти.

В период 2021–2024 годов наблюдается общая тенденция снижения эффективности, хотя в 2024 году наметилась частичная стабилизация. Рентабельность продукции остаётся отрицательной (от –32,6% до –52,4%), что указывает на структурные сложности в себестоимости (таблица 3).

⁵ Зубкова, Т. А. Методические аспекты управления расходами на продажу в сфере реализации материальных ценностей хозяйствующих субъектов / Т. А.Зубкова, Г. А. Польская, М. А. Чаплыгина // Вестник Курской сельскохозяйственной академии. – 2016. – № 9. – С. 85-88. [Электронный ресурс]. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-aspekty-upravleniya-rashodami-na-prodazhu-v-sfere-realizatsii-materialnyh-tsennostey-hozyaystvuyuschih-subektov?ysclid=mlcfsnet8727346771> (дата обращения: 23.11.2025). – Загл. с экр. – Яз. рус.

Таблица 3 – Основные финансовые показатели ПАО «Лукойл» 2021-2024 гг., в %⁶ [36]

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Рентабельность собственного капитала, %	71	69	51	55
Рентабельность продаж, %	29,7	32,6	24,8	23,1
Рентабельность активов, %	33,2	36,1	24,3	26,3
Рентабельность продукции, %	- 45,9	- 52,4	- 36,1	- 32,6

Анализ добычи нефти и газа выявил противоположные тенденции (рисунок 2, 3).

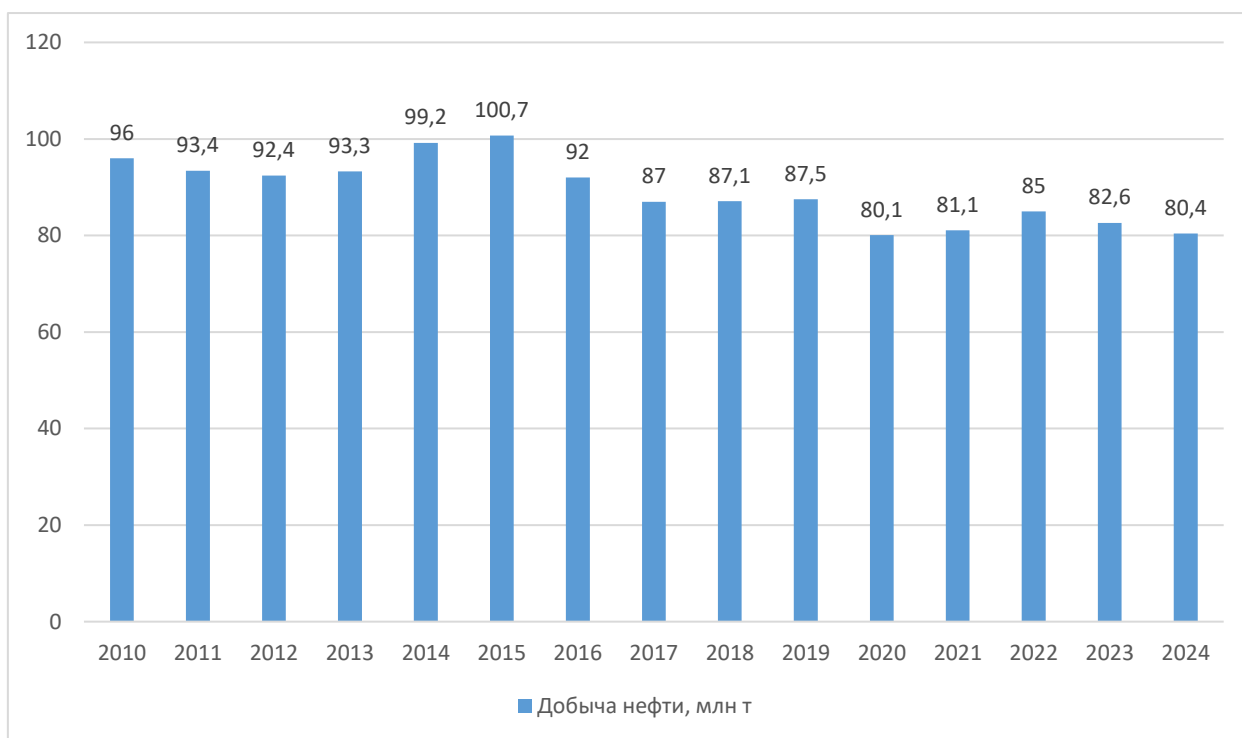


Рисунок 2 – Добыча нефти ПАО «Лукойл» в 2010-2024 гг., млн т⁷

Добыча нефти демонстрирует долгосрочный спад. С 96 млн тонн в начале периода до примерно 80 млн тонн в конце, что указывает на истощение прежних мощностей.

⁶ Центр раскрытия корпоративной информации. ПАО «Лукойл». Бухгалтерская (финансовая) отчетность [Электронный Ресурс]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17&type=3> (дата обращения: 10.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁷ ПАО «Лукойл». Добыча нефти МСФО (годовые значения) [Электронный Ресурс]. – URL: https://smart-lab.ru/q/LKON/MSFO/oil_production/?ysclid=ml6etv6b3975211958 (дата обращения: 15.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

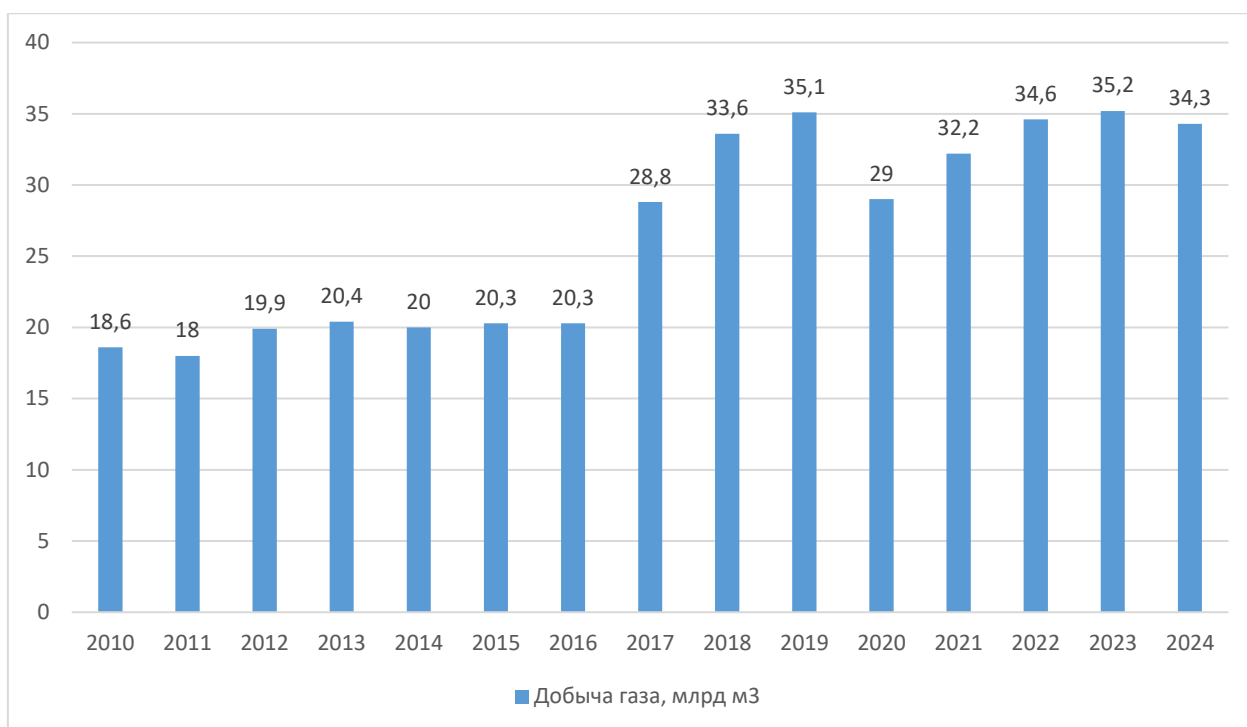


Рисунок 3 – Добыча газа ПАО «Лукойл» в 2010-2024 гг., млрд м³⁸

В отличие от нефтяной отрасли, газовая демонстрирует впечатляющий рост за полтора десятилетия почти в два раза, что свидетельствует о стратегическом фокусе на развитии этого сектора.

Период 2021–2022 годов стал «золотой эрой» для финансовых результатов, когда высокие цены на энергоносители привели к сверхдоходам. Однако с 2023 года наблюдается корректировка показателей в сторону снижения (рисунок 4).

⁸ ПАО «Лукойл». Добыча газа МСФО (годовые значения) [Электронный Ресурс]. – URL: https://smart-lab.ru/q/LKON/MSFO/gas_production/?ysclid=ml6euvi5ku844962226 (дата обращения: 17.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

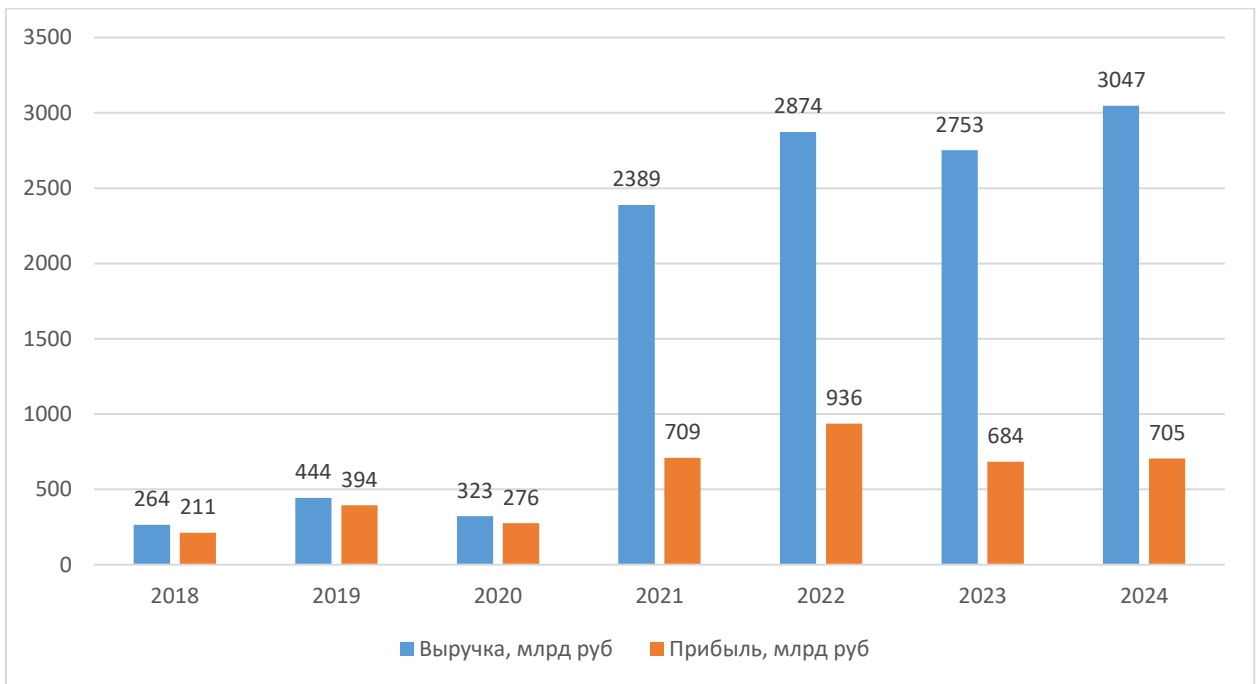


Рисунок 4 – Выручка и прибыль ПАО «Лукойл» в 2018-2024 гг., млрд руб⁹

Прогнозирование добычи газа показывает снижение к 2027 году (рисунок 5).

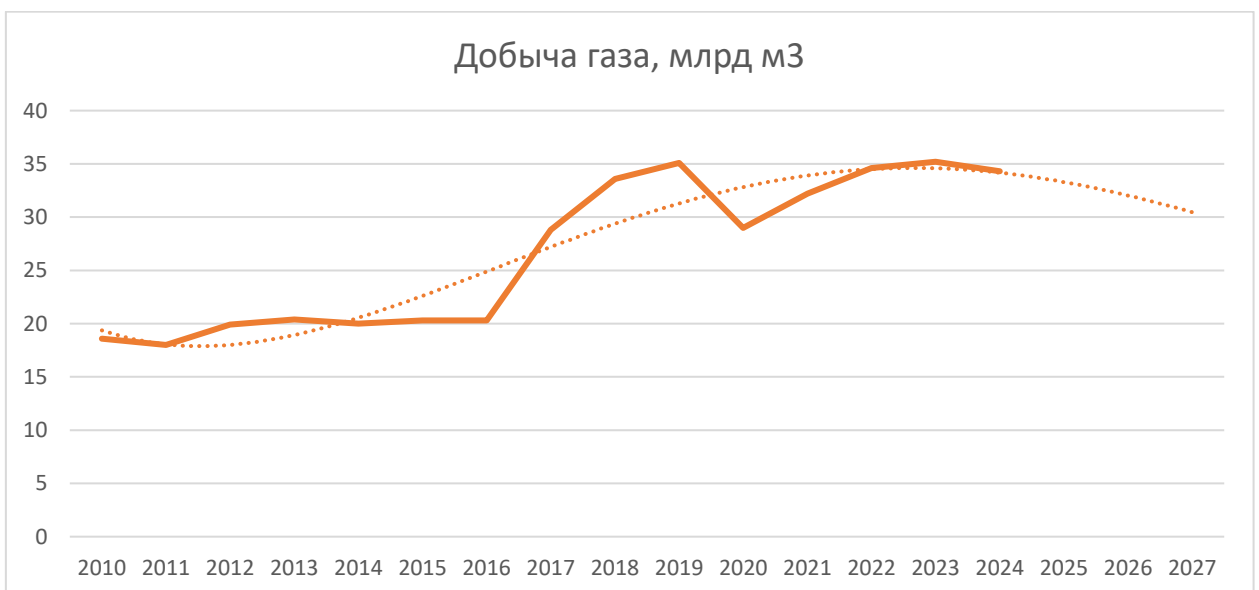


Рисунок 5 – Прогнозирование добычи газа ПАО «Лукойл», млрд м³ ¹⁰

⁹ Центр раскрытия корпоративной информации. ПАО «Лукойл». Бухгалтерская (финансовая) отчётность [Электронный Ресурс]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17&type=3> (дата обращения: 10.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

¹⁰ ПАО «Лукойл». Добыча газа МСФО (годовые значения) [Электронный Ресурс]. – URL: https://smart-lab.ru/q/LKOH/MSFO/gas_production/?ysclid=ml6euvi5ku844962226 (дата обращения: 17.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Прогноз указывает на исчерпание потенциала экстенсивного роста. Основной резерв роста прибыли в газовом сегменте теперь заключается в максимизации маржинальности каждого добытого кубометра.

Прогноз добычи нефти демонстрирует возрастающую тенденцию (рисунок 6).

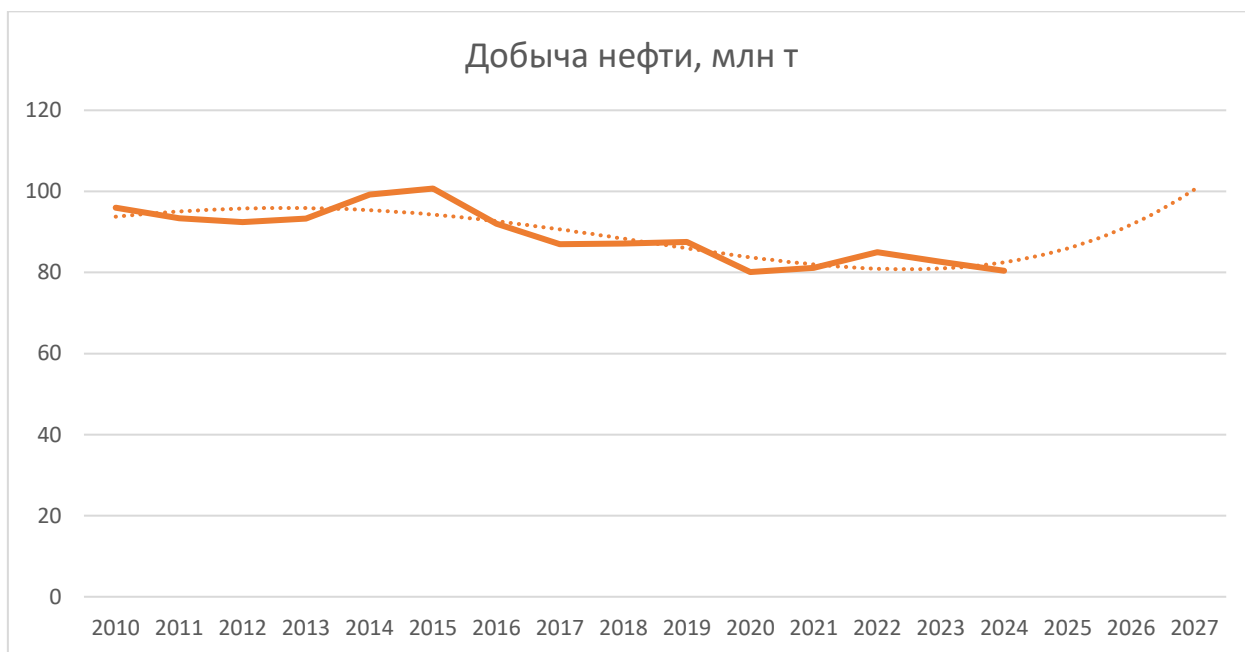


Рисунок 6 – Прогнозирование добычи нефти ПАО «Лукойл», млн т¹¹

Прогноз показывает завершение фазы адаптации и начало нового этапа, основанного на вводе новых проектов и оптимизации портфеля активов.

Ключевые резервы роста прибыли ПАО «Лукойл»:

1. Перебалансировка добывающего сегмента – смещение фокуса с падающей нефтедобычи на растущую газодобычу. Потенциал: увеличение операционной прибыли на 15–25%.

2. Модернизация нефтепереработки – остановка спада и технологическое перевооружение НПЗ. Потенциал: рост маржинальности тонны сырья на 20–35%.

¹¹ ПАО «Лукойл». Добыча нефти МСФО (годовые значения) [Электронный Ресурс]. – URL: https://smart-lab.ru/q/LKON/MSFO/oil_production/?ysclid=ml6etv6b3975211958 (дата обращения: 15.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

3. Финансовая оптимизация – целевое использование растущей долговой нагрузки (прогноз роста долга до 500 млрд руб. к 2027 году) и калибровка дивидендной политики.

Разработанные мероприятия по увеличению прибыли:

1. Стратегическая перебалансировка добывающего сегмента: запуск программы строительства маломасштабных СПГ-мощностей; концентрация капитальных затрат на высокорентабельных проектах с коротким циклом окупаемости; создание интегрированного газохимического кластера.

2. Модернизация перерабатывающего комплекса: ревизия установок с выводом устаревших мощностей; строительство комплекса каталитического крекинга на Пермском НПЗ (запуск в 2027 году); модернизация установок пиролиза для производства мономеров и полимеров.

3. Оптимизация финансовой стратегии: временный переход к выплате 70–80% чистой прибыли (вместо 100% свободного денежного потока) на период активных инвестиций (2025–2027 гг.).

Ожидаемый экономический эффект к 2027 году:

- совокупный прирост операционной прибыли на 25–40%;
- рост рентабельности продаж до 28–32%;
- стабилизация рентабельности собственного капитала на уровне 55–65%;
- переход от модели сырьевого экспортёра к модели интегрированного энергохимического холдинга.

Заключение. Прибыль как экономическая категория – это конечный финансовый результат деятельности предприятия, выполняющий стимулирующую, оценочную и распределительную функции. Систематизация классификации прибыли по различным признакам (балансовая, валовая, чистая, маржинальная) позволяет сформировать целостное понимание данного показателя как многогранного индикатора эффективности.

Факторы и модели формирования прибыли делятся на внешние (конъюнктура рынков, государственная политика, санкции) и внутренние

(объём продаж, себестоимость, производительность). Анализ динамики прибыли российских компаний за 2019–2024 гг. показал переход от шоковой зависимости от внешних условий (2020–2022 гг.) к фазе активной адаптации (2023–2024 гг.), где на первый план вышли внутренние управляемые факторы.

Резервы роста прибыли представляют собой выявленные, количественно измеримые возможности её увеличения за счёт интенсификации использования внутренних ресурсов. Наибольший потенциал для российских компаний заложен в резервах снижения себестоимости (25–40%), прежде всего через импортозамещение и оптимизацию логистики, а также в резервах роста объёма продаж (15–25%) за счёт освоения новых рынков.

Организационно-экономическая характеристика ПАО «Лукойл» подтверждает статус компании как одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтегазовых корпораций. SWOT-анализ выявил ключевые вызовы: зависимость от конъюнктуры сырьевых рынков, геополитические риски, структурный спад добычи нефти, а также возможности для роста в газовом сегменте и нефтехимии.

Анализ динамики и структуры прибыли выявил высокую волатильность финансовых результатов, напрямую зависящую от цен на энергоносители. Периоды рекордной прибыли (2021–2022 гг.) сменились корректировкой в сторону снижения. Ключевые структурные проблемы: долгосрочный спад нефтедобычи (с 96 до 80,4 млн т) и резкое падение объёмов переработки нефти (с 68,7 до 54,3 млн т).

Выявленные резервы роста прибыли ПАО «Лукойл» сгруппированы в три направления: перебалансировка добывающего сегмента в пользу высокомаржинального газа (потенциал прироста операционной прибыли 15–25%), модернизация нефтепереработки (потенциал 10–15%) и финансовая оптимизация. Реализация этих резервов требует синхронной скоординированной стратегии.

Разработанные мероприятия – создание газохимического кластера, строительство комплекса каталитического крекинга на Пермском НПЗ, целевое долговое финансирование и сбалансированная дивидендная политика – позволяют обеспечить к 2027 году прирост операционной прибыли на 25–40%, увеличить рентабельность продаж до 28–32% и осуществить переход от модели сырьевого экспортёра к модели интегрированного энергохимического холдинга.

Таким образом, цель работы – разработка механизма по выявлению и мобилизации резервов роста прибыли – достигнута в полном объёме. Результаты могут быть использованы менеджментом ПАО «Лукойл» для корректировки стратегии управления прибылью и повышения финансовой устойчивости.