

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**Влияние санкций на развитие предприятий  
агропромышленного сектора России**

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

студента 4 курса 413 группы  
Направления 38.03.01 «Экономика»  
профиля «Экономика предприятий и организаций»  
экономического факультета  
Атакова Керима

Научный руководитель:

к.э.н., доцент  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_   
подпись, дата

В. С. Федоляк  
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой:

к.э.н., доцент  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_   
подпись, дата

Е. В. Огурцова  
инициалы, фамилия

**Введение.** Актуальность обусловлена тем, что в условиях глубокой трансформации глобальной экономической архитектуры устойчивость агропромышленного сектора становится вопросом стратегической государственной важности. Санкционное давление, выступая форс-мажорным внешним вызовом, одновременно служит катализатором мобилизации внутренних резервов и ускорения технологической модернизации. Для ООО «Русагро-Саратов» актуальность заключается в практической потребности адаптации к новым условиям хозяйствования и поиска путей восстановления финансовой устойчивости.

Цель работы – комплексный анализ влияния санкций на развитие предприятий агропромышленного сектора России и выявление ключевых возможностей для их устойчивого роста в новых условиях.

Задачи:

- 1) раскрыть экономико-политическую сущность санкций в отношении АПК;
- 2) проанализировать хозяйственные результаты предприятий АПК в условиях санкций;
- 3) показать роль государственной поддержки;
- 4) исследовать изменение экспортной географии;
- 5) проанализировать сокращение импортных закупок;
- 6) оценить потенциал импортозамещения;
- 7) выявить особенности развития ООО «Русагро-Саратов».

Объект исследования – агропромышленный сектор Российской Федерации. Предмет – причинно-следственные связи и механизмы влияния санкций на деятельность предприятий АПК.

Материалы исследования: данные Росстата, Минсельхоза РФ, бухгалтерская отчётность ООО «Русагро-Саратов» за 2020–2024 гг., аналитические обзоры, научные публикации.

Структура ВКР: введение, две главы, заключение, список источников (49 наименований).

**Основное содержание работы.** В первой главе рассмотрены теоретические аспекты. Санкции представляют собой экономико-политическое явление, обнажившее структурные уязвимости АПК: зависимость от импортной техники, семян, кормовых добавок и технологий.

Угрозы, связанные с введением санкций представлены на рисунке 1.

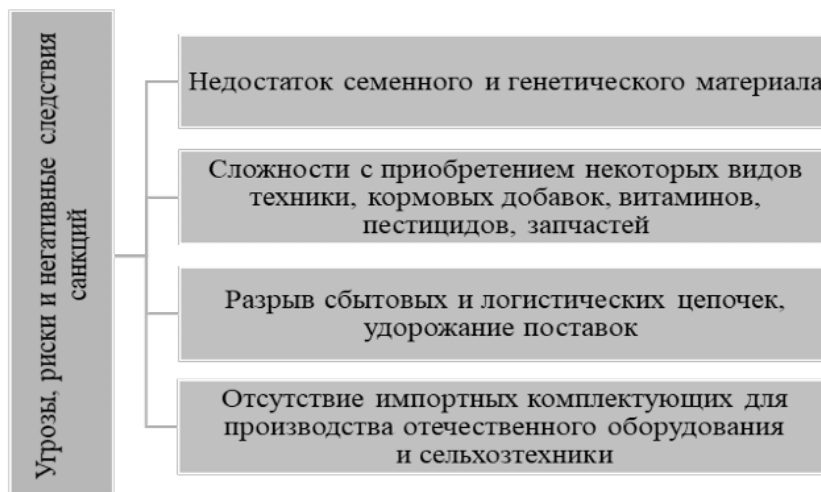


Рисунок 1 — Негативные следствия антироссийской санкционной политики для АПК страны<sup>1</sup>

Ключевыми проблемами, вызванными санкциями, стали: ограничение доступа к импортным ресурсам, нарушение логистических цепочек, сокращение традиционных экспортных рынков и рост себестоимости продукции.

Индекс производства сельского хозяйства в 2022 году достиг 110,2% при падении промышленности до 99,4%, что подтверждает устойчивость АПК. Однако в 2023 году индекс снизился до 99,7%.

В 2022 году наблюдался заметный рост цен на продовольствие, что привело к снижению экономической доступности продуктов питания (рисунок 2).

<sup>1</sup> Никколов, К. С. Влияние внешнеэкономических санкций на развитие агропромышленного комплекса российских регионов / К. С. Никколов // Journal of Monetary Economics and Management. – 2024. – №. 4. – С. 124-132. [Электронный ресурс]. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-vneshneekonomicheskikh-sanktsiy-na-razvitie-agropromyshlennogo-kompleksa-rossiyskih-regionov?ysclid=mng7bfhldv577846128> (дата обращения: 07.11.2025). – Загл. с экр. – Яз. рус.

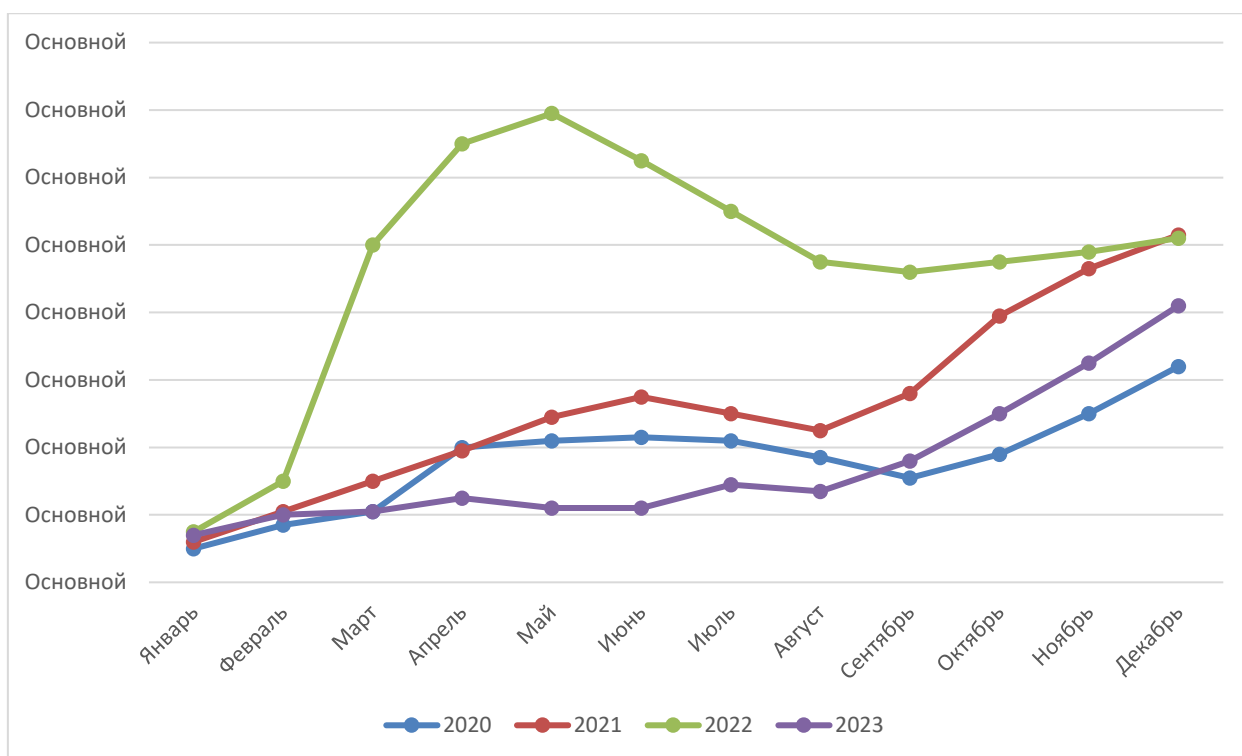


Рисунок 2 – Динамика цен на продовольственные товары 2020-2023 гг. (в % к декабрю предыдущего года)<sup>2</sup>

Государственная поддержка АПК стала ключевым фактором смягчения негативных последствий. В 2024 году объём государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей достиг 239,0 млрд руб., что на 17,7% выше уровня 2020 года.

Основные направления поддержки представлены на рисунке 3.

<sup>2</sup> Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 15.11.2025). – Загл. с экрана. – Яз. рус.



Рисунок 3 – Направления реализации государственной программы субсидирования продукции АПК<sup>3</sup>

Основные направления поддержки включают субсидирование инвестиционных кредитов, возмещение части затрат на производство и реализацию, а также программы льготного кредитования сельхозпроизводителей.

Во второй главе проведён анализ основных направлений влияния санкций. География экспорта претерпела кардинальные изменения: поставки зерновых в Турцию сократились на 50%, зато вырос экспорт в Нигерию (+170%), Вьетнам (+178%) и Марокко (+130%) (таблица 1).

Таблица 1 – Экспорт зерновых культур в России в 2024-2025 гг.<sup>4</sup>

Страна-импортёр	Экспорт зерновых культур в России 2024 г., млн т	Экспорт зерновых культур в России 2025 г., млн т	Абсолютное изменение, %
Египет	8,69	8,61	-1
Турция	7,10	3,55	-50
Бангладеш	3,81	2,82	-26
Алжир	2,38	1,76	-26
Ливия	1,45	1,60	+10

<sup>3</sup> Грузков, И. В. Государственная поддержка развития агропромышленного комплекса России: состояние, тенденции, проблемы, решения / И. В. Грузков, Н. А. Довгоцько, А. А. Мамедов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 10, № 11(152). – С. 117-128. [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=79609890> (дата обращения: 03.12.2025). - Загл. с экрана. - Яз. рус.

<sup>4</sup> Итоги 2024/25 экспортного сельскохозяйственного года: анализ зернового рынка [Электронный ресурс]. – URL: <https://agro.club/tpost/hr2m1dapx1-itogi-202425-eksportnogo-selskohozyaistv?ysclid=mlnquqzhmj621913033> (дата обращения: 08.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз. рус.

Нигерия	0,57	1,54	+170
Саудовская Аравия	2,32	1,51	-35
Марокко	0,49	1,13	+130
Вьетнам	0,19	0,55	+178
Казахстан	2,17	0,50	-77

Санкции стали мощным катализатором диверсификации экспортных потоков. Традиционные западные рынки уступили место новым направлениям – африканским и азиатским странам.

Сокращение импорта стимулировало развитие внутреннего производства. Доля импорта сои в общих ресурсах России сократилась с 41% в 2020 году до 15% в 2024 году (снижение на 26 процентных пунктов).

Импорт сои в Россию за пятилетний период сократился на 23%, а экспорт снизился на 9%. Сокращение импортной зависимости является прямым следствием политики импортозамещения (рисунок 4).

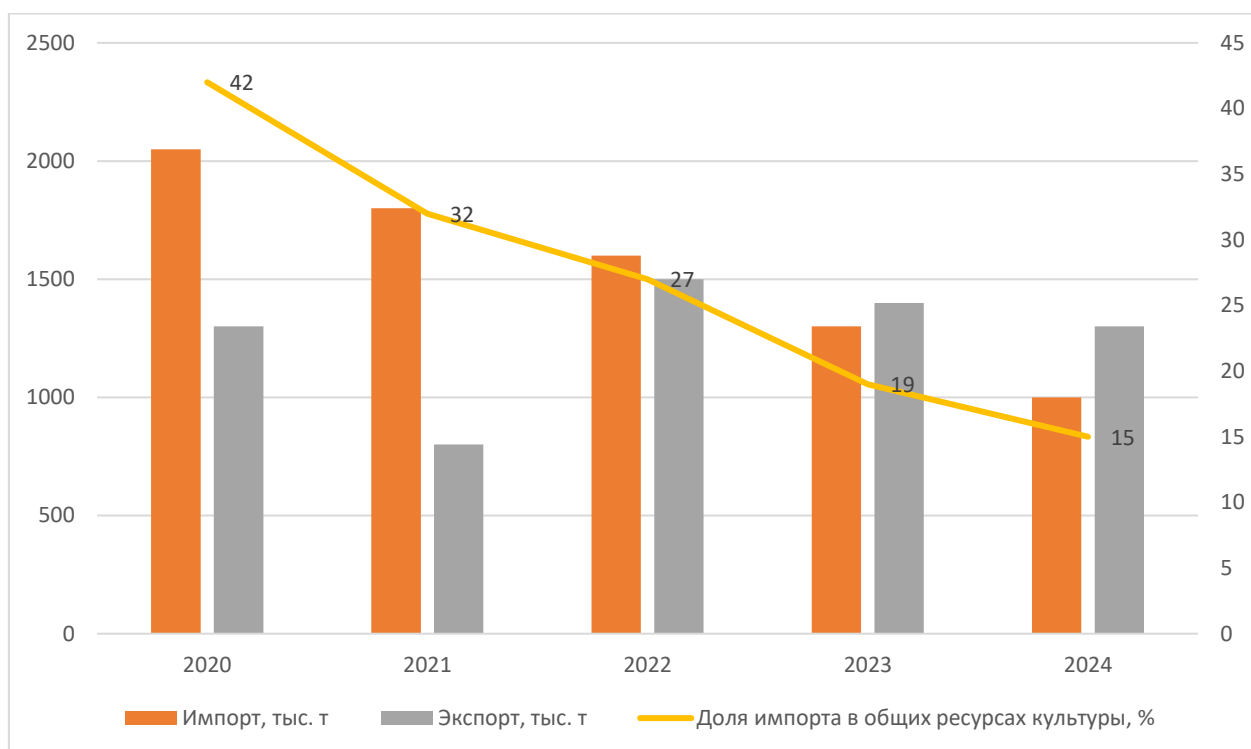


Рисунок 4 – Экспорт и импорт сои в РФ, 2020–2024 гг.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Бойко, Е. Ю. Современное состояние рынка масличного сырья в России / Е. Ю. Бойко // Актуальные вопросы биологии, селекции, технологии возделывания и переработки сельскохозяйственных культур: Сборник материалов 11-й Всероссийской конференции молодых учёных и специалистов, Краснодар, 25–26 февраля 2021 года. – Краснодар: Федеральный научный центр "Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта", 2021. – С. 284-286. [Электронный ресурс]. – URL:

Импортозамещение в семеноводстве демонстрирует устойчивую положительную динамику. Как показывает рисунок 5, уровень самообеспеченности семенами отечественной селекции достиг 70% в 2025 году (60% в 2022 году).

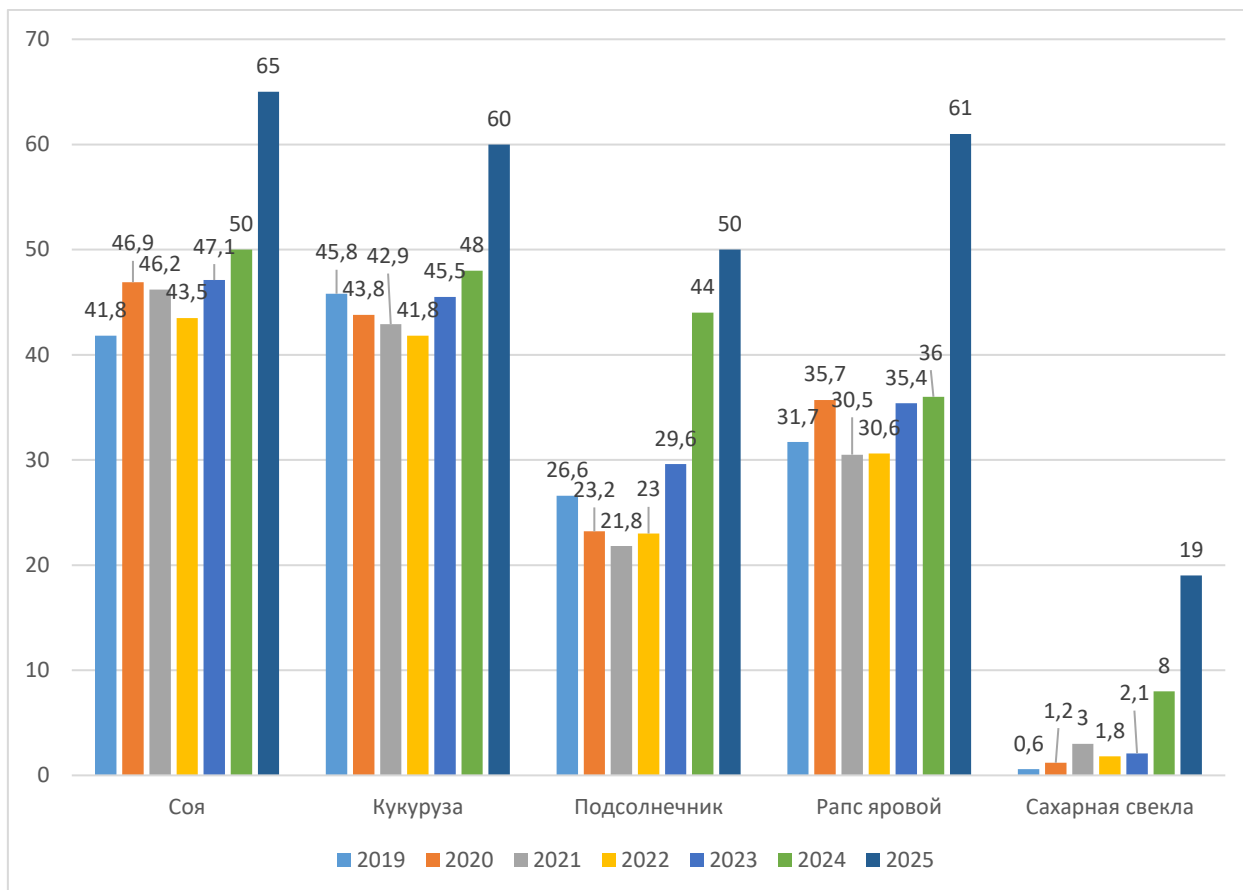


Рисунок 5 – Уровень самообеспечения РФ семенами отечественной селекции, %<sup>6</sup>

Наибольший прогресс достигнут по яровому рапсу (рост доли отечественных семян на 29,3 п.п.), подсолнечнику (+23,4 п.п.) и сое (+23,2 п.п.). В сегменте сахарной свеклы доля отечественных семян выросла с минимальных значений до 19%.

За два года доля высева отечественных семян подсолнечника выросла кратно во всех федеральных округах, что свидетельствует о масштабном характере импортозамещения.

<https://elibrary.ru/item.asp?id=46308748&ysclid=mnga717n19547418242> (дата обращения: 28.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз. рус.

<sup>6</sup> Итоги года в селекции и семеноводстве — 2025 [Электронный ресурс]. – URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/itogi-goda-v-selekcii-i-semenovodstve-2025?ysclid=mlqs5dl5pu786637361> (дата обращения: 04.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз. рус.

Анализ ООО «Русагро-Саратов» – ключевого актива масложирового дивизиона Группы «Русагро» – показал специфику адаптации конкретного предприятия. Выручка компании выросла с 0,93 млрд руб. в 2020 году до 44,1 млрд руб. в 2024 году.

За пятилетний период валюта баланса выросла более чем в 14 раз. Однако санкционный 2022 год ознаменовался спадом на 26% и критическим ухудшением финансового состояния (таблица 2).

Таблица 2 – Динамика валюты баланса ООО «Русагро-Саратов» в 2020–2024 гг., тыс. руб.<sup>7</sup>

Год	2020	2021	2022	2023	2024
Баланс	1034680	16501451	12186658	15130672	14793686

В таблице 3 представлен бухгалтерский баланс компании.

Таблица 3 – Бухгалтерский баланс ООО «Русагро-Саратов» за 2021-2024 гг., тыс. руб.<sup>7</sup>

Наименование статей	На конец 2020 г.	На конец 2021 г.	На конец 2022 г.	На конец 2023 г.	На конец 2024 г.
<b>АКТИВ</b>					
I. Внеоборотные активы	8 210	5 534 649	5 272 445	5 063 320	5 235 894
II. Оборотные активы	1 026 470	10 966 802	6 914 213	10 067 352	9 557 792
Баланс (Активы)	1 034 680	16 501 451	12 186 658	15 130 672	14 793 686
<b>ПАССИВЫ</b>					
III. Капитал и резервы	-32 566	12 963 616	-1 031 525	-2 666 604	-1 557 585
IV. Долгосрочные обязательства	-	354 613	289 159	250 808	363 276
V. Краткосрочные обязательства	1 067 246	3 183 222	12 929 024	17 546 468	15 987 995
Баланс (Пассивы)	1 034 680	16 501 451	12 186 658	15 130 672	14 793 686

Наиболее тревожным сигналом стал обвал собственного капитала с положительных 12,9 млрд руб. до отрицательных значений (-1,03 млрд руб. в

<sup>7</sup> Бухгалтерская отчетность ООО «Русагро-Саратов» [Электронный ресурс]. – URL: [https://b2b.house/company/ООО-RUSAGRO-SARATOV\\_8c80e62a-bb82-4154-a0a8-5599d8c67cb2/financial-statements/?ysclid=mjg2wpy3a3446002689](https://b2b.house/company/ООО-RUSAGRO-SARATOV_8c80e62a-bb82-4154-a0a8-5599d8c67cb2/financial-statements/?ysclid=mjg2wpy3a3446002689) (дата обращения: 19.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

2022 году). Предприятие потеряло собственные средства и попало в долговую зависимость.

Несмотря на рекордную выручку, 2022–2023 годы стали для компании убыточными – резкий рост себестоимости и логистических издержек «съел» маржинальность. Ключевой позитивный сигнал – получение чистой прибыли 1,1 млрд руб. в 2024 году (таблица 4).

Таблица 4 – Динамика доходов ООО «Русагро-Саратов» в 2020-2024 гг., тыс. руб.<sup>8</sup>

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Выручка	927 770	36 010 283	45 553 347	41 158 131	44 089 343
Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-	-
Проценты к получению	794	81 737	2 073	11 027	91
Прочие доходы	998	422 779	709 575	94 833	200 771
Чистая прибыль (убыток)	-32 946	486 729	-1 294 414	-1 635 079	1 109 255

В 3-м квартале 2025 года производство сырого растительного масла снизилось на 23% (-57 тыс. тонн) до 193 тыс. тонн, что связано с логистическими ограничениями и изменением конъюнктуры рынка (рисунок б).

<sup>8</sup> Бухгалтерская отчетность ООО «Русагро-Саратов» [Электронный ресурс]. – URL: [https://b2b.house/company/OOO-RUSAGRO-SARATOV\\_8c80e62a-bb82-4154-a0a8-5599d8c67cb2/financial-statements/?ysclid=mjg2wpy3a3446002689](https://b2b.house/company/OOO-RUSAGRO-SARATOV_8c80e62a-bb82-4154-a0a8-5599d8c67cb2/financial-statements/?ysclid=mjg2wpy3a3446002689) (дата обращения: 19.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.



Рисунок 6 – Производство сырого масла ООО «Русагро-Саратов», тыс. тонн<sup>9</sup>

Компания успешно переориентировала экспортные потоки на страны Азии. Ключевым направлением стала Монголия (36% экспорта бутилированного масла), а также Узбекистан и Туркменистан.

**Заключение.** Санкции как экономико-политическое явление обнажили структурные уязвимости российского АПК, прежде всего – критическую зависимость от импортных ресурсов: техники, семенного материала, кормовых добавок и технологий. Несмотря на шоковый характер ограничений, сельское хозяйство продемонстрировало высокую устойчивость: в 2022 году индекс производства составил 110,2% при падении промышленности до 99,4%.

Государственная поддержка АПК стала ключевым фактором смягчения негативных последствий санкций. В 2024 году объём поддержки достиг 239,0 млрд руб. (рост на 17,7% к 2020 году). Однако анализ выявил тенденцию к относительному сокращению доли поддержки малых форм хозяйствования: ИП получили лишь 1,6% общего объёма средств, что требует дальнейшей корректировки механизмов распределения.

Изменение географии экспортных поставок стало одним из наиболее значимых последствий санкций. Поставки зерновых в Турцию сократились

<sup>9</sup> Операционные результаты ООО «Русагро-Саратов» за 3 квартал 2025 г. [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.rusagrogroupp.ru/fileadmin/files/reports/ru/pdf/3Q25RUS\\_Trading\\_Results\\_Rusagro.pdf?ysclid=mjfwq7e9ld608330514](https://www.rusagrogroupp.ru/fileadmin/files/reports/ru/pdf/3Q25RUS_Trading_Results_Rusagro.pdf?ysclid=mjfwq7e9ld608330514) (дата обращения: 15.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

на 50%, но вырос экспорт в Нигерию (+170%), Вьетнам (+178%) и Марокко (+130%). Общий объём вывоза сельхозпродукции в 2024 году превысил 109 млн тонн (+5,3% к 2023 году), а экспорт осуществлялся более чем в 160 стран.

Сокращение импортных закупок дало мощный импульс развитию внутреннего производства. Доля импорта сои в общих ресурсах сократилась на 26 процентных пунктов (до 15% в 2024 году), импорт рапса снизился в 2 раза, а доля ввозного подсолнечника уменьшилась до 0,3%. Особенно впечатляющих результатов удалось добиться в семеноводстве: уровень самообеспеченности отечественными семенами достиг 70% (с 60% в 2022 году).

Импортозамещение как восстанавливающая мера продемонстрировало устойчивую положительную динамику. За шесть лет доля высева российских семян выросла по яровому рапсу на 29,3 п.п., по подсолнечнику – на 23,4 п.п., по сое – на 23,2 п.п. Наиболее показателен прогресс в сегменте сахарной свёклы: доля отечественных семян увеличилась с минимальных значений до 19% в целом по стране, а в отдельных регионах (Республика Мордовия) – более чем в 10 раз.

Для ООО «Русагро-Саратов» характерна высокая адаптивность: выручка выросла с 0,93 млрд руб. в 2020 году до 44,1 млрд руб. в 2024 году. Однако санкционный 2022 год привёл к обвалу собственного капитала с +12,9 млрд руб. до отрицательных значений (–1,03 млрд руб.), накоплению краткосрочных обязательств (до 17,5 млрд руб.) и убыткам в 2022–2023 годах. Компания столкнулась с классическими для АПК проблемами: ростом себестоимости, логистическими ограничениями и удорожанием заёмного капитала.

Позитивным сигналом является выход ООО «Русагро-Саратов» на чистую прибыль в 2024 году (1,1 млрд руб.), восстановление оборотных активов (9,6 млрд руб.) и возобновление инвестиций во внеоборотные фонды (+172,6 млн руб. к 2023 году). Экспортная география компании успешно

переориентирована на азиатские рынки: Монголия (36% экспорта бутилированного масла), Узбекистан (20%), Туркменистан (11%). Однако отрицательный собственный капитал (-1,56 млрд руб.) указывает на сохранение высоких рисков, требующих реструктуризации долгов и закрепления операционных успехов.

Таким образом, цель работы – комплексный анализ влияния санкций на развитие предприятий АПК России – достигнута в полном объеме. Результаты могут быть использованы органами государственного управления при корректировке аграрной политики, а также менеджментом предприятий АПК для разработки адаптивных стратегий развития.