

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

Специфика деятельности государственных компаний

(на примере ОАО "РЖД")

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 413 группы

направления 38.03.01 «Экономика»

профиль «Экономика предприятий и организаций»

Байрамовой Лейли

Научный руководитель:

Старший преподаватель _____

Т.Б. Оберт

Заведующий кафедрой

к.э.н., доцент _____

Е.В. Огурцова

Саратов, 2026

Введение. Государственные компании в современной российской экономике - это сфера экономики, в которой другие формы предпринимательства могут не функционировать по причине неэффективности или очень больших затрат производства. В основном, это сферы производства товаров и услуг, которые часто являются безальтернативными и при этом они влияют на эффективность функционирования всего остального хозяйственного комплекса страны. Следовательно, нужно, чтобы развитие государственных компаний шло в ногу со временем и даже опережало остальные сектора экономики. Поэтому решение вопроса эффективного финансирования деятельности государственных компаний на сегодняшний день является одной из важнейших задач экономики. ГК несмотря на свою схожесть с обычными коммерческими предприятиями имеют двойственную природу. В частности, с одной стороны, они функционируют в качестве субъектов рыночной экономики, т.е. работают по законам рынка. С другой стороны, в нашей стране госкомпании нацелены на решение важнейших социальных задач и поэтому они оказывают достаточно серьезное влияние на экономику в целом. Исходя из этого формируются особенности функционирования ГК в рыночной экономике.

Необходимо отметить, что монопольное положение крупнейших ГК – это показатель контроля государства за стратегически важными отраслями, к которым в России можно отнести железные дороги, нефтегазовый сектор и ряд других предприятий и отраслей, представляющих стратегическую важность для государства. Одной из таких отраслей является железнодорожное хозяйство. В частности, нас интересуют аспекты развития ОАО «РЖД» как естественной монополии в Российской Федерации.

Роль государства в регулировании ГК рассматривается в работах Г.А. Власова, В.П. Васильева, Е.В. Ивановой, М.Г. Гарнова, Т.Б. Оберт и др. Развитие естественных монополий анализируется в работах К.С.

Гарифуллиной, В.И. Ленина, З.Л. Муратовой, Н.В. Пахомовой, А. С. Тимошиной, М. В. Шишкина и др.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что рыночная экономика постоянно находится в движении и своевременно необходимо пересматривать роль ГК в экономике той или иной страны, а также проводить оценку эффективности их деятельности. Все это необходимо, чтобы оценивать перспективы использования государством в дальнейшей организации подобных форм коммерческих интересов.

Целью данной работы является проведение анализа развития государственных компаний в отечественной экономике на примере ОАО «РЖД».

Цель определяет нижеперечисленные задачи, объект и предмет работы.

Задачи работы состоят в следующем:

изучить государственные компании их характеристику и виды;

- рассмотреть методы их регулирования;

- проанализировать особенности деятельности ГК в России.

- провести оценку деятельности ОАО «Российские железные дороги»

- дать оценку развитию компании на рынке пассажирских и грузовых перевозок в стране.

Объектом работы выступает государственная компания – Открытое акционерное общество «Российские железные дороги». Предметом работы являются экономические отношения, связанные с развитием государственных компаний в экономике РФ. Структура работы включает в себя введение, две главы, заключение и список использованных источников.

Основное содержание работы. Государственные корпорации выступают в качестве крупных заказчиков для частного бизнеса, стимулируя развитие предпринимательства. В совокупности все это служит стимулом для развития бизнес-среды в стране и повышения деловой активности. Государственный сектор выступает частью экономики и служит основой для выполнения стратегических целей страны. Понятие «государственная

корпорация» существует в целом ряде стран. Общим принципом для всех них является то, что государственные корпорации создаются на основании законодательных актов, принятых парламентами государств, их советы директоров формируются правительством или парламентом.

В период с 2020 по 2023 год общая доля компаний с госучастием составляла более половины от общей капитализации российского рынка акции, а с 2024 года опустилась ниже 50%. Наблюдаемое снижение доли государственных эмитентов связано в том числе с бумом IPO частных компаний на МосБирже. В 2025 году этот тренд был обусловлен падением стоимости акций компаний ресурсных отраслей на фоне снижения цен на нефть и металлы, а также укрепления рубля.

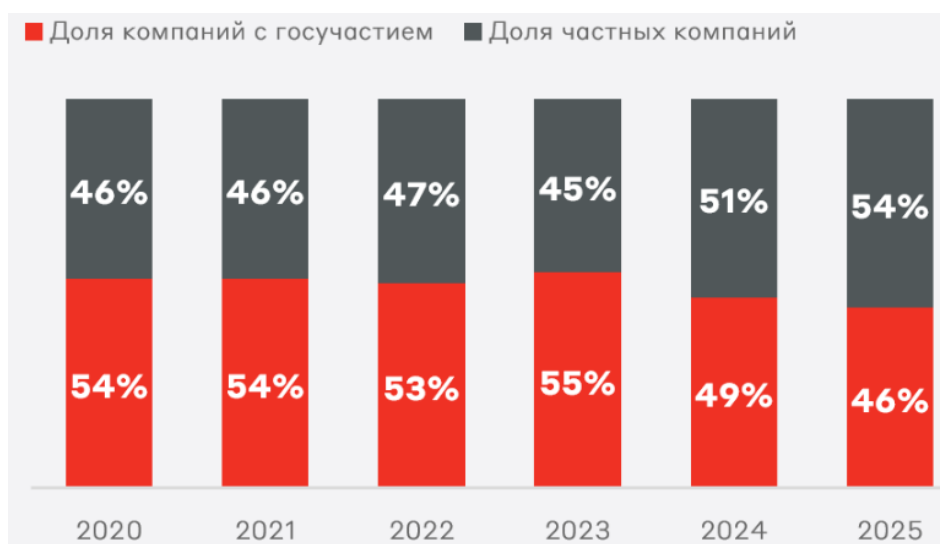


Рисунок 1- Доля компаний с госучастием в общей капитализации
российского рынка акций [38]

Если рассматривать вес отдельных секторов в общей капитализации компаний с госучастием, то наибольшую долю занимают капиталоемкие индустрии, такие как нефть и газ, финансы, транспорт и энергетика. Стоит упомянуть, что в секторах IT, здравоохранения, потребительского сектора отсутствуют публичные государственные компании.

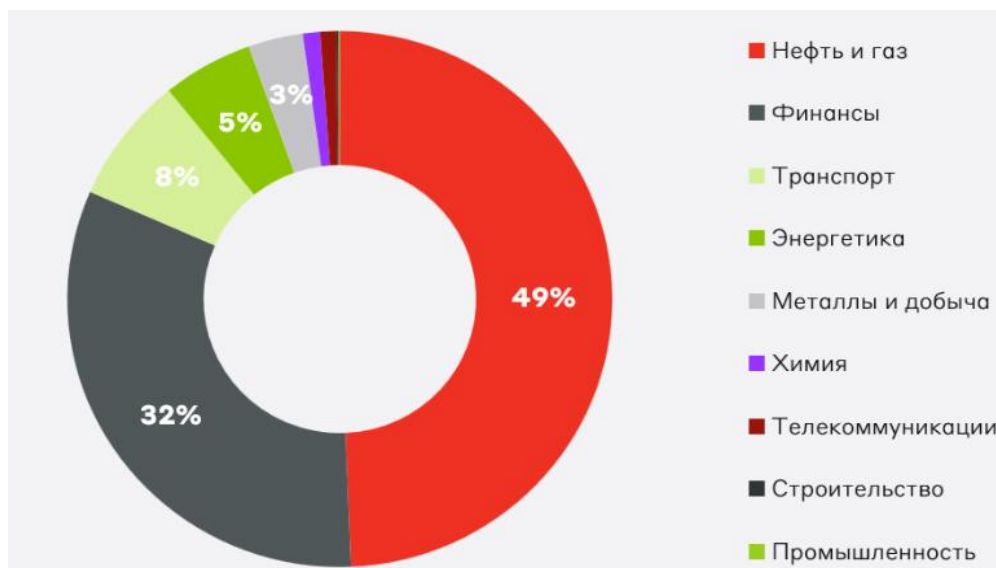


Рисунок 2- Доля сектора в общей капитализации компаний с государственным участием в РФ [38]

По капитализации госкомпании в 2025 г имеют наибольший вес в транспорте, финансах, нефтегазовой индустрии. Данная статистика логична — ключевые бизнес-отрасли требуют значительных капитальных вложений в масштабные проекты и имеют стратегическое значение для экономики страны.

Основные цели деятельности ОАО «РЖД» - обеспечение потребностей государства, юридических и физических лиц в железнодорожных перевозках, работах и услугах, оказываемых железнодорожным транспортом, а также извлечение прибыли. Виды деятельности ОАО «РЖД»: грузовые перевозки; пассажирские перевозки в дальнем сообщении; пассажирские перевозки в пригородном сообщении; предоставление услуг инфраструктуры; предоставление локомотивной тяги; ремонт подвижного состава; строительство объектов инфраструктуры; научно-исследовательские и экспериментально-конструкторские работы; предоставление услуг социальной сферы; прочие виды деятельности [37].

Железнодорожный комплекс имеет стратегическое значение для РФ, являясь связующим звеном экономической системы, обеспечивающим стабильную деятельность промышленных предприятий, являясь самым

доступным транспортом для граждан. Российские железные дороги занимают ведущее место в мировой транспортной системе и доминируют в транспортной системе страны. На долю железнодорожного транспорта приходится почти 45,3% общего грузооборота и 26,4% пассажирооборота. По объёму грузооборота железнодорожный транспорт уступает лишь трубопроводному.

ОАО «РЖД» как крупнейшая государственная компания, естественная монополия, имеет особое стратегическое значение для России. Она является связующим звеном единой экономической системы, обеспечивает стабильную деятельность промышленных предприятий, своевременный подвоз жизненно важных грузов в самые отдаленные уголки страны, а также является самым доступным перевозчиком для миллионов граждан.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» входит в мировую тройку лидеров железнодорожных компаний, что подтверждается факторами конкурентоспособности, представленными на рисунке 7.

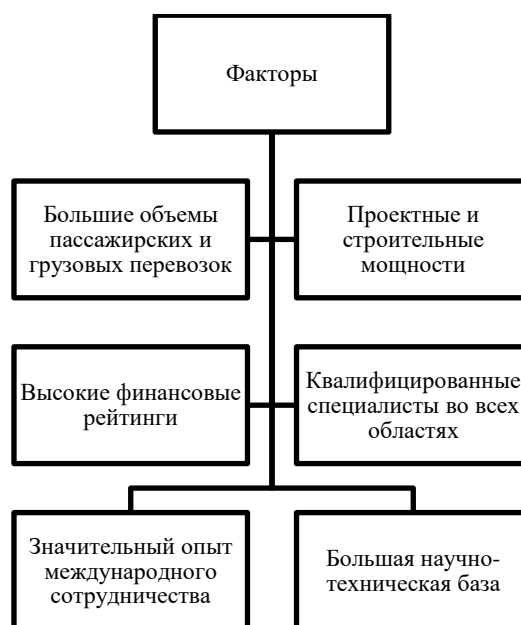


Рисунок 3 – Основные факторы конкурентоспособности ОАО «РЖД»

Источник: Официальный сайт ОАО «РЖД». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rzd.ru/> (дата обращения: 17.04.2026).

Все факторы подтверждают необходимость монопольного положения данной компании. В сфере железнодорожного транспорта сформировать рынок совершенной конкуренции не представляется на сегодняшний день возможным. Появление новых игроков на рынке требует от них достаточно мощной ресурсной базы и организации мероприятий по сотрудничеству с ОАО «РЖД», поскольку вся сеть управления железными дорогами России находится под контролем данной компании. Приход новых компаний на рынок может принести множество проблем в данную отрасль. Основные проблемы будут связаны с ценообразованием и возможным скачкообразным ростом цен на услуги железнодорожного транспорта. В связи с этим существует необходимость единого формирования и распределения доходов, применения новейших разработок, замены железнодорожного состава и др.

Также можно привести стратегические цели и виды деятельности компании ОАО «РЖД».

Таблица 1 - Стратегические цели и виды деятельности компании ОАО «РЖД»

Стратегические цели компании	Виды деятельности
- увеличение масштаба транспортного бизнеса	- грузовые перевозки
- увеличение масштаба транспортного бизнеса	- пассажирские перевозки в дальнем сообщении
- повышение производственно-экономической эффективности - повышение качества работы и безопасности перевозок	- пассажирские перевозки в пригородном сообщении - предоставление услуг инфраструктуры
- глубокая интеграция в Евроазиатскую транспортную систему	- предоставление услуг локомотивной тяги
- повышение финансовой устойчивости и эффективности	- ремонт подвижного состава
	- строительство объектов инфраструктуры
	- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

	- предоставление услуг социальной сферы
	- прочие виды деятельности

Источник: Таблица составлена автором на основе данных официального сайта ОАО «Российские Железные Дороги» [Электронный ресурс] : [сайт]. - URL: <http://rzd.ru> (дата обращения 12.01.2026). – Загл. с экрана.

Как следует из таблицы, спецификой деятельности ОАО «РЖД» является то, что, действуя в рыночной среде, компания лишена возможности самостоятельно устанавливать плату за свои услуги. Итогом стали высокий износ основных фондов и прогрессирующее моральное старение технических средств. Для ОАО «РЖД» стало очевидным, что в новых условиях для повышения эффективности железнодорожного бизнеса, значимости и конкурентоспособности железных дорог требуются иные решения, а именно, создание и внедрение инновационных технологий.

В сфере пассажирского транспорта деятельность по организации пассажирских перевозок, в основном, отделена от инфраструктуры железнодорожного транспорта и осуществляется 8-ю компаниями в дальнем следовании (ОАО «РЖД», АО «ФПК», АО «Пассажирская компания «Сахалин», АО «Кузбасс-пригород», АО ТК «Гранд Сервис Экспресс», ООО «Тверской Экспресс», ООО «РЖД Тур», АО «АК «ЖДЯ»).

Взаимодействие с поставщиками и подрядчиками, включая субъектов МСП, осуществляется при равном доступе к закупкам, развитии добросовестной конкуренции, обеспечении гласности и прозрачности закупок в соответствии с требованиями Закона о закупках, Закона о защите конкуренции, Положения о закупке, документации о закупках. Таким образом, доля закупок ОАО «РЖД» у субъектов МСП по итогам 2025 года составила 69,7 % от совокупного годового объема договоров, принимаемого для расчета доли закупок у субъектов МСП, или 307,3 млрд рублей (при установленном нормативе 25,0 %).

Таблица 2 – Объем и доля закупок ОАО «РЖД» у субъектов МСП [37].

Отчетный год	2022		2023		2024		2025	
	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%
Закупки у МСП	256,2	74,7 %	320,5	70,7 %	335,7	64,6 %	307,3	69,7 %

Железнодорожный комплекс имеет стратегическое значение для РФ, являясь связующим звеном экономической системы, обеспечивающим стабильную деятельность промышленных предприятий, являясь самым доступным транспортом для граждан. Российские железные дороги занимают ведущее место в мировой транспортной системе и доминируют в транспортной системе страны. На долю железнодорожного транспорта приходится почти 45,3% общего грузооборота и 26,4% пассажирооборота. По объёму грузооборота железнодорожный транспорт уступает лишь трубопроводному.

Заключение. Железнодорожный комплекс имеет стратегическое значение для РФ, являясь связующим звеном экономической системы, обеспечивающим стабильную деятельность промышленных предприятий, являясь самым доступным транспортом для граждан. Российские железные дороги занимают ведущее место в мировой транспортной системе и доминируют в транспортной системе страны. На долю железнодорожного транспорта приходится почти 45,3% общего грузооборота и 26,4% пассажирооборота. По объёму грузооборота железнодорожный транспорт уступает лишь трубопроводному.

Перспективы развития ГК связаны с усилением их роли в инновационной экономике, расширением международного сотрудничества и повышением эффективности управления. Например, ГК «Ростех» планирует увеличить долю гражданской продукции в своём портфеле, что позволит снизить зависимость от оборонных заказов [11]. ГК «Росатом» активно развивает направление ядерной медицины, что открывает новые возможности для роста. К 2030 году «Росатом» планирует занять около 12 % мирового рынка ядерной медицины [12, с. 135].

Государственные корпорации являются важным элементом экономической системы России, обеспечивая реализацию стратегических задач и способствуя инновационному развитию. Их деятельность оказывает значительное влияние на экономику страны, однако требует постоянного совершенствования для преодоления существующих вызовов. Дальнейшее развитие ГК должно быть направлено на повышение конкурентоспособности, внедрение новых технологий и укрепление международных позиций России.

Одним из ключевых вопросов существования государственных корпораций и аргументом против продолжения практики создания новых особых форм хозяйствующих субъектов с явной отраслевой принадлежностью являются проблемы антимонопольного регулирования их деятельности. Отсутствие критериев распределения переданных госкорпорациям денежных средств между проектами превращает их в организации, определяющие государственную политику в соответствующих сферах. Имеющиеся у государственных корпораций преференции делают зачастую невозможным конкуренцию с ними частных компаний.

Основные цели деятельности ОАО «РЖД» - обеспечение потребностей государства, юридических и физических лиц в железнодорожных перевозках, работах и услугах, оказываемых железнодорожным транспортом, а также извлечение прибыли. Виды деятельности ОАО «РЖД»: грузовые перевозки; пассажирские перевозки в дальнем сообщении; пассажирские перевозки в пригородном сообщении; предоставление услуг инфраструктуры; предоставление локомотивной тяги; ремонт подвижного состава; строительство объектов инфраструктуры; научно-исследовательские и экспериментально-конструкторские работы; предоставление услуг социальной сферы; прочие виды деятельности [37].

Железнодорожный комплекс имеет стратегическое значение для РФ, являясь связующим звеном экономической системы, обеспечивающим стабильную деятельность промышленных предприятий, являясь самым

доступным транспортом для граждан. Российские железные дороги занимают ведущее место в мировой транспортной системе и доминируют в транспортной системе страны. На долю железнодорожного транспорта приходится почти 45,3% общего грузооборота и 26,4% пассажирооборота. По объёму грузооборота железнодорожный транспорт уступает лишь трубопроводному.

На железнодорожный транспорт приходится 28% объёма инвестиций, осуществляемых в отраслях транспортного комплекса. Однако объёмы инвестиций не позволяют обеспечить расширенное воспроизводство. Железнодорожный транспорт - субъект естественной монополии и тарифы на его услуги подлежат государственному регулированию. При перекрёстном субсидировании убытки организаций железнодорожного транспорта, возникшие вследствие применения низких тарифов на пассажирские перевозки, компенсируются применением завышенных тарифов на перевозки грузов.

На сегодня в сфере пассажирского транспорта деятельность по организации таких перевозок осуществляется 8-ю компаниями, что характеризует этот рынок как конкурентный.

Господдержка ОАО «РЖД» в 2022–2025 годах осуществлялась по следующим направлениям: субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые ОАО «РЖД» при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении.

В целях повышения доступности транспортных услуг и обеспечения транспортной подвижности населения Правительством Российской Федерации установлен для пригородных перевозчиков льготный тариф для оплаты услуг с субсидированием владельцам железнодорожной инфраструктуры недополученных доходов; субсидии на возмещение потерь в доходах, возникающих в результате установления льготных тарифов на

перевозку сельскохозяйственной продукции, а также продукции для организации сельскохозяйственного производства.