

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**Резервы повышения эффективности производственно-хозяйственной  
деятельности предприятия**

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

студента 4 курса 413 группы  
Направления 38.03.01 «Экономика»  
профиля «Экономика предприятий и организаций»  
экономического факультета  
Гылычмырадова Мекана

Научный руководитель:

К.Э.Н., ДОЦЕНТ  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_   
подпись, дата

А. В. Сычева  
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой:

К.Э.Н., ДОЦЕНТ  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_   
подпись, дата

Е. В. Огурцова  
инициалы, фамилия

**Введение.** Актуальность обусловлена необходимостью для российских предприятий находить внутренние источники роста в условиях импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета. Повышение эффективности за счет внутренних резервов становится наиболее доступным инструментом укрепления конкурентоспособности. Для ООО «Газпром трансгаз Саратов» актуальность заключается в практической потребности диагностики проблемных зон и разработки экономически обоснованных мероприятий.

Цель работы – анализ эффективности производственно-хозяйственной деятельности ООО «Газпром трансгаз Саратов», выявление резервов её повышения и разработка практических мероприятий по их реализации.

Задачи:

- 1) раскрыть сущность эффективности;
- 2) изучить систему показателей оценки;
- 3) определить источники выявления резервов;
- 4) дать характеристику предприятия;
- 5) оценить эффективность использования ресурсов и финансовое состояние;
- 6) выявить проблемы и резервы;
- 7) разработать мероприятия и оценить их эффект.

Объект исследования – производственно-хозяйственная деятельность ООО «Газпром трансгаз Саратов». Предмет – резервы повышения эффективности, методы их выявления и механизмы реализации.

Материалы исследования: бухгалтерская отчетность ООО «Газпром трансгаз Саратов» за 2021–2025 гг., данные Росстата, отраслевая статистика, аналитические обзоры.

Структура ВКР: введение, две главы, заключение, список источников (35 наименований).

**Основное содержание работы.** В первой главе рассмотрены теоретические основы. Эффективность в широком смысле – соотношение

результатов и затрат. Обобщение подходов различных авторов позволило определить эффективность как экономичность использования ресурсов для достижения целей (таблица 1).

Таблица 1 – различные трактовки определения эффективности<sup>1</sup>

Автор	Определения эффективности
Грибанов Д.Д.	Обобщающий критерий, который характеризует соотношение между достигнутым результатом производства и затратами трудовых, материальных и денежных ресурсов.
В. Суйц	Эффективность может рассматриваться, во-первых, как оценка результативности, т.е. степени достижения определённого результата. Это в свою очередь требует изучения не только относительных показателей эффективности управления, но и эффекта от конкретных управленческих решений. Такой целевой подход характерен для государственного сектора. Во – вторых, эффективность может рассматриваться как соотношение затрат и выгод, т.е. с позиции выгоды проекта для непосредственных участников.
Э. Маркварт	Термин «эффективный» означает «производительный», «действенный». Эффективность показывает степень близости к действительности, к наиболее необходимому результату, т.е. характеризует отношение между уровнями некоторой деятельности по степени приближения к конечной или заданной цели.
П.Г. Грибов	Понятие «эффективность» сегодня применяется чрезвычайно широко. Иногда говорят просто «организация должна работать эффективно», иногда уточняют – финансово эффективно, социально эффективно и так далее. Само понятие удобно применять практически везде. С развитием рынка высоких технологий эффективными стали называть те организации, которые способны генерировать новые технологии и новые продукты. При этом важным фактором стала регулярность подобных достижений.
Я. Зеленецкий	Ввёл меру эффективности как отношение суммарной ценности фактических результатов деятельности к ожидаемой суммарной ценности соответствующих целей. Таким образом, он определяет эффективность не просто как отношение между результатом и целью, а как это отношение, опосредованное ценностями, причём все ценности он не сводил исключительно к материальным.

<sup>1</sup> Митюкова, Ю. В. Виды эффективности / Ю. В. Митюкова // Актуальные проблемы экономики и управления АПК: Материалы научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов факультета экономики и управления Новосибирского ГАУ посвященной Дню Российской Науки, Новосибирск, 08–12 февраля 2021 года. – Новосибирск: Издательский центр «Золотой колос», 2021. – С. 92-94. [Электронный ресурс]. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44826244&ysclid=mog1428wa716287032> (дата обращения: 07.11.2025). – Загл. с экр. – Яз. рус.

Несмотря на разнообразие определений, общим является понимание эффективности как соотношения результата и затрат. В качестве исходного количественного критерия должна выступать годовая норма прибыли, представленная в формуле (1):

$$E = \Pi / K \quad (1),$$

где  $\Pi$  – норма прибыли;

$K$  – вложенный капитал.

Для оценки эффективности используется система показателей: обобщающие (рентабельность, затраты на рубль продукции), показатели эффективности труда (производительность), основных фондов (фондоотдача), финансовых средств (оборачиваемость, рентабельность капитала).

Факторы эффективности делятся на внутренние (ресурсные, производственные, продуктовые) и внешние (макроэкономические). Резервы – неиспользуемые возможности повышения эффективности – классифицируются на внешние (народнохозяйственные, отраслевые) и внутренние (модернизация, мотивация труда, совершенствование управления).

Во второй главе проведен анализ на примере ООО «Газпром трансгаз Саратов» – дочернего предприятия ПАО «Газпром», осуществляющего транспортировку газа на территории трёх областей, эксплуатирующего более 7 тыс. км газопроводов, 10 компрессорных станций, 130 газоперекачивающих агрегатов. Численность персонала – около 6 тыс. человек.

Для оценки динамики финансового состояния выполнен вертикальный анализ баланса (таблица 2).

Таблица 2 – Вертикальный анализ укрупнённого баланса ООО «Газпром трансгаз Саратов» за 2021-2024 гг.<sup>2</sup>

Наименование статей	Абсолютное изменение										
	Тыс. Руб.	На конец 2021 г.	Тыс. Руб.	На конец 2022 г.	Тыс. Руб.	На конец 2023 г.	Тыс. Руб.	На конец 2024 г.	Тыс. Руб.	На конец 2025 г.	
	Тыс. Руб.	2022 к 2021 г.	%	Тыс. Руб.	2023 к 2021 г.	%	Тыс. Руб.	2024 к 2021 г.	%	Тыс. Руб.	2025 к 2021 г.
<b>АКТИВ</b>											
Основные средства	15 438 049			14 183 220			14 115 986			13 573 653	
Финансовые вложения	30 000			30 000			30 000			30 000	
I. Внеоборотные активы	15 980 486			14 883 403			14 913 162			14 794 630	
Дебиторская задолженность	7 745 686			9 143 643			5 152 471			6 025 415	
Денежные средства и их эквиваленты	74			75			100			66	
II. Оборотные активы	8 348 507			9 995 799			6 020 584			6 703 127	
Баланс	24 328 993			24 839 202			20 933 746			21 497 757	
	8 348 507			9 995 799			6 020 584			6 703 127	
	1 647 292			1 647 292			1 647 292			1 647 292	
	19,73			1,35			1,35			1,35	
	-2 327 923			-2 327 923			-2 327 923			-2 327 923	
	-27,88			35,14			35,14			35,14	
	-1 645 380			-1 645 380			-1 645 380			-1 645 380	
	-19,71			-10,81			-10,81			-10,81	
	-1 245 263			56			56			56	
	-14,92			75,67			75,67			75,67	
<b>ПАССИВ</b>											

<sup>2</sup> Бухгалтерская отчетность ООО «Газпром трансгаз Саратов» [Электронный ресурс]. – URL: [https://b2b.house/company/OOO-GAZPROM-TRANSGAZ-SARATOV\\_b3581896-533f-4b14-be9f-71ebaf70b54d/financial-statements/?ysclid=mjaejxogmc805914822](https://b2b.house/company/OOO-GAZPROM-TRANSGAZ-SARATOV_b3581896-533f-4b14-be9f-71ebaf70b54d/financial-statements/?ysclid=mjaejxogmc805914822) (дата обращения: 25.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

III. Капитал и резервы	18 785 433	17 855 312	14 644 696	13 750 632	12 988 973	-930 121	-4,95	-4 140 737	-22,04	-5 034 801	-26,80	-5 796 460	-30,86
IV. Долгосрочные обязательства	1 724 110	1 460 276	1 832 562	2 387 891	2 101 647	-263 834	-15,30	108 452	6,29	663 781	38,50	377 537	21,90
Кредиторская задолженность	2 974 082	4 398 260	3 056 618	3 665 856	4 630 352	1 424 178	47,89	82 536	2,78	691 774	23,26	1 656 270	55,69
V. Краткосрочные обязательства	3 819 450	5 523 614	4 456 488	5 359 234	6 252 201	1 704 164	44,62	637 038	16,68	1 539 784	40,31	2 432 751	63,69
Баланс	24 328 993	24 839 202	20 993 746	21 497 757	21 342 821	510 209	2,10	-3 395 247	-13,96	-2 831 236	-11,64	-2 986 172	-12,27

Валюта баланса сократилась на 12,27% – предприятие «сжимается». Собственный капитал уменьшился почти на 30% (на 5,8 млрд руб.), тогда как кредиторская задолженность выросла на 55,7%. Это свидетельствует о замещении собственного капитала заёмными источниками.

Для оценки эффективности использования основных средств рассчитаны показатели фондоотдачи и рентабельности (таблица 3).

Таблица 3 — Показатели эффективности использования основных средств (по остаточной стоимости) ООО «Газпром трансгаз Саратов»<sup>3 4</sup>

Показатель (формула)	2023 г.	2024 г.	Изменение
Фондоотдача, руб./руб. = Выручка / Среднегодовая остаточная стоимость ОС	32 566 516 / 13 055 626 = 2,49	34 513 789 / 12 327 728 = 2,80	+0,31 (+12,4%)
Фондоемкость, руб./руб. = Среднегодовая остаточная стоимость ОС / Выручка	13 055 626 / 32 566 516 = 0,401	12 327 728 / 34 513 789 = 0,357	-0,044 (-11,0%)

<sup>3</sup> Информация из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Газпром трансгаз Саратов» [Электронный ресурс]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/download/bfo/pdf/6236344?period=2024&detailId=50781935> (дата обращения: 28.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

<sup>4</sup> ООО «Газпром трансгаз Саратов»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/6453010110\\_ooo-gazprom-transgaz-saratov?ysclid=modakoen1577046015](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/6453010110_ooo-gazprom-transgaz-saratov?ysclid=modakoen1577046015) (дата обращения: 03.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Рентабельность ОС (%) = Прибыль от продаж / Среднегодовая остаточная стоимость ОС × 100	2 059 215 / 13 055 626 × 100 = 15,77%	2 370 007 / 12 327 728 × 100 = 19,22%	+3,45 п.п.
--	---	---	------------

Показатели использования основных средств улучшились: фондоотдача выросла на 12,4%, рентабельность – на 3,45 п.п. Однако этот рост достигнут не за счёт повышения интенсивности использования, а за счёт сокращения самой базы основных средств при одновременном росте выручки.

Для оценки ликвидности в таблице 4 рассчитаны коэффициенты.

Таблица 4 — Показатели ликвидности ООО «Газпром трансгаз Саратов»<sup>5</sup>

Показатель (формула)	2023 г.	2024 г.	Норматив	Изменение
Коэффициент абсолютной ликвидности = (ДС + КФВ) / КО	(100 + 0) / 4 456 488 = 0,00002	(66 100 + 0) / 5 359 234 = 0,0123	≥ 0,2	+0,0123
Коэффициент быстрой ликвидности = (ДС + КФВ + ДЗ) / КО	(100 + 0 + 5 144 888) / 4 456 488 = 1,15	(66 100 + 0 + 6 019 514) / 5 359 234 = 1,14	0,7–1,0	-0,01
Коэффициент текущей ликвидности = ОА / КО	6 020 584 / 4 456 488 = 1,35	6 703 127 / 5 359 234 = 1,25	1,5–2,0	-0,10

Коэффициент абсолютной ликвидности составляет 0,0123 – предприятие может немедленно погасить лишь 1,23% краткосрочных обязательств (в 16 раз ниже нормы). Коэффициент текущей ликвидности также ниже норматива.

Основные проблемы, выявленные в ходе анализа:

- выбытие основных средств при символическом обновлении (коэффициент обновления 0,03%, выбытия 3,84%);
- критическая дебиторская задолженность (89,9% оборотных активов);
- коэффициент абсолютной ликвидности 0,0123 (риск кассового разрыва);

<sup>5</sup> Годовой отчёт ПАО «Газпром» за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://saratov-tr.gazprom.ru/d/textpage/43/579/godovoj-otchet-gazproma-2024.pdf> (дата обращения: 12.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

- отрицательные собственные оборотные средства (–1 044 млн руб.);
- падение ROE с 3,36% до 1,57% при росте операционной прибыли.

Перспектива изменения коэффициента годности основных средств представлена на рисунке 1.

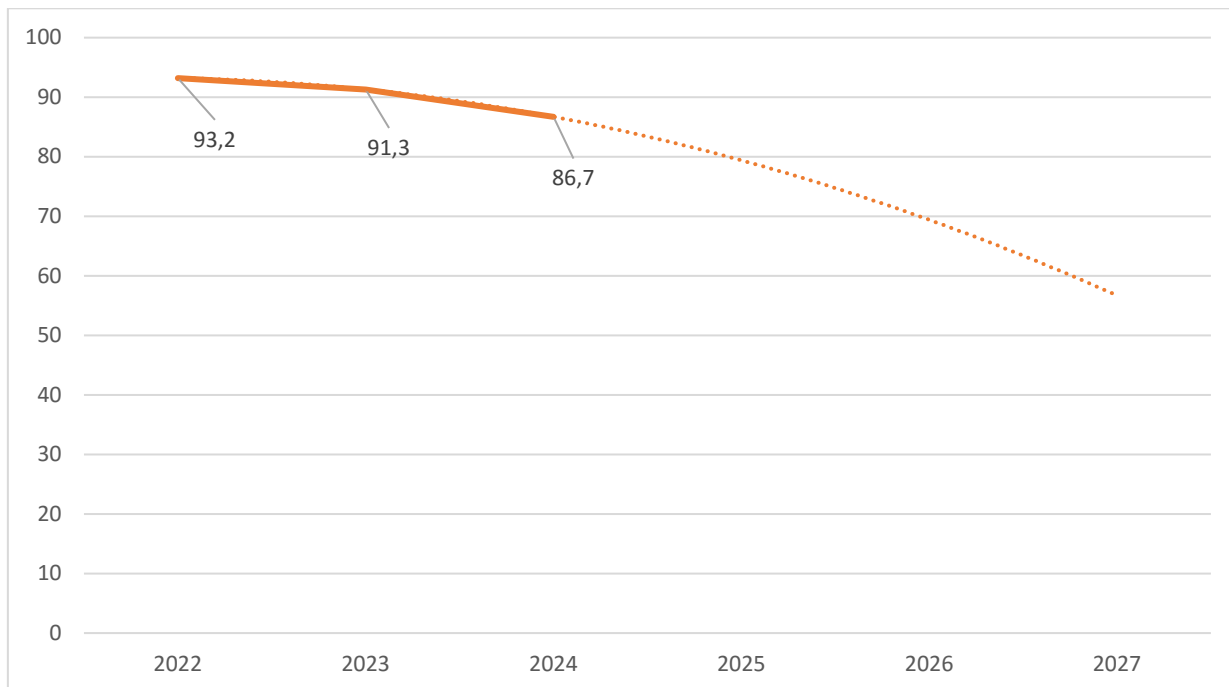


Рисунок 1 – Перспектива изменения коэффициента годности основных средств при сохранении текущих тенденций (прогноз до 2027 г.), %<sup>6</sup>

При сохранении текущих тенденций коэффициент годности снизится до 58% к 2027 году, что означает существенное старение производственной базы без её обновления.

На основе выявленных проблем сформулированы резервы и разработаны мероприятия (таблица 5).

<sup>6</sup> Бухгалтерская отчетность ООО «Газпром трансгаз Саратов» ИНН 6453010110 [Электронный ресурс]. – URL: [https://e-ecolog.ru/buh/2024/6453010110?ysclid=mofwi6pmj4115494901&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://e-ecolog.ru/buh/2024/6453010110?ysclid=mofwi6pmj4115494901&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F) (дата обращения: 17.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Таблица 5 – Сводная оценка резервов повышения эффективности ООО «Газпром трансгаз Саратов»<sup>7</sup> [32]

Направление	Конкретный резерв	Влияние на показатель	Оценка потенциала (млн руб./год)	Срок реализации	Тип резерва
Основные средства	Повышение загрузки ГПА на 8%	+3 835 млн руб. выручки; +263 млн руб. прибыли от продаж	263	2025–2026	Организационный
Основные средства	Сокращение простоев на ремонтах (5%)	+1 700 млн руб. выручки; +117 млн руб. прибыли	117	2025	Технологический
Оборотные средства	Снижение дебиторской задолженности до 70% от мес. выручки	Высвобождение 2 004 млн руб.	2 004 (высвобождение)	2025–2026	Управленческий
Ликвидность	Создание денежной подушки (500 млн руб.)	Рост коэф. абс. ликвидности до 0,093	Снижение риска дефолта	2025	Финансовый
Структура капитала	Замещение краткосрочных кредитов долгосрочными	Снижение процентов на 150–200 млн руб.	200	2025–2026	Финансовый
Чистая прибыль	Сокращение прочих расходов на 15–20%	Рост чистой прибыли на 300–400 млн руб.	350	2025	Организационно-административный
Совокупный потенциал	Все резервы	Рост ЕВИТ и чистой прибыли	~930 млн руб. чистой прибыли	2025–2027	Комплексный

Совокупный потенциал резервов оценивается в приросте чистой прибыли около 608 млн руб. в год, что позволит повысить ROE с 1,57% до 5,5–6,0%.

Разработанные мероприятия включают:

<sup>7</sup> Финансовое состояние ООО «Газпром трансгаз Саратов» Сравнительный анализ по данным ФНС [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.testfirm.ru/result/6453010110\\_ooo-gazprom-transgaz-saratov?ysclid=mofwn4t6u5924588887](https://www.testfirm.ru/result/6453010110_ooo-gazprom-transgaz-saratov?ysclid=mofwn4t6u5924588887) (дата обращения: 24.02.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

- внедрение автоматизированной системы оперативно-диспетчерского планирования загрузки ГПА;
- инвентаризацию дебиторской задолженности, претензионную работу, факторинг;
- формирование целевого резерва денежных средств (500 млн руб.);
- замещение краткосрочных кредитов долгосрочными внутригрупповыми займами;
- аудит и сокращение прочих расходов (социальные, спонсорские, штрафы).

**Заключение.** В результате выполнения выпускной квалификационной работы поставленная цель полностью достигнута: проведен комплексный анализ эффективности производственно-хозяйственной деятельности ООО «Газпром трансгаз Саратов», выявлены резервы её повышения и разработаны практические мероприятия по их реализации.

Основные выводы:

1. Экономическая сущность эффективности заключается в соотношении достигнутого результата и понесённых затрат, а для комплексной оценки деятельности предприятия необходима система взаимосвязанных показателей, включающая эффективность использования основных средств, оборотных активов, трудовых и финансовых ресурсов, а также показатели прибыли и рентабельности; ключевым количественным критерием выступает норма прибыли на вложенный капитал.

2. Факторы и резервы повышения эффективности классифицируются на внешние и внутренние; важнейшими внутренними резервами являются модернизация технического оснащения, совершенствование мотивации труда, оптимизация производственной структуры и рациональное использование ресурсов, причём их выявление и реализация не требуют масштабных внешних инвестиций.

3. Организационно-экономическая характеристика ООО «Газпром трансгаз Саратов» показывает, что предприятие является крупным дочерним

обществом ПАО «Газпром», эксплуатирующим более 7 тыс. км газопроводов, 10 компрессорных станций и 130 газоперекачивающих агрегатов на территории трёх областей, с численностью персонала около 6 тыс. человек; однако за 2021–2025 гг. валюта баланса сократилась на 12,27%, а собственный капитал уменьшился на 30,86% при одновременном росте кредиторской задолженности на 55,69%, что указывает на замещение собственных источников заёмными.

4. Оценка эффективности использования ресурсов и финансового состояния выявила разнонаправленную динамику: с одной стороны, фондоотдача выросла на 12,4%, рентабельность основных средств достигла 19,22%, а оборачиваемость оборотных активов ускорилась (длительность оборота сократилась на 22 дня); с другой стороны, рентабельность собственного капитала (ROE) упала с 3,36% до 1,57% (более чем вдвое), а доля чистой прибыли в прибыли от продаж снизилась с 26,5% до 9,4% – предприятие «зарабатывает» операционно, но «теряет» на финансовых и прочих расходах.

5. Ключевыми проблемами ООО «Газпром трансгаз Саратов» являются: критически низкий коэффициент абсолютной ликвидности, дефицит собственных оборотных средств, выбытие основных средств при символическом уровне обновления (коэффициент обновления 0,03% против выбытия 3,84%), а также сверхвысокая доля дебиторской задолженности в оборотных активах (89,9%) при минимальном остатке денежных средств (1,0%).

6. Предложенный комплекс мероприятий – внедрение автоматизированной системы планирования загрузки газоперекачивающих агрегатов, инвентаризация и факторинг дебиторской задолженности, формирование целевого денежного резерва (500 млн руб.), замещение краткосрочных кредитов долгосрочными внутригрупповыми займами, а также аудит и сокращение прочих расходов – позволяет в рамках реалистичного сценария обеспечить среднегодовой прирост чистой прибыли около 608 млн

руб., повысить рентабельность собственного капитала с 1,57% до 5,5–6,0% и увеличить коэффициент абсолютной ликвидности до 0,09–0,10, что существенно снизит риск кассовых разрывов

Результаты могут быть использованы руководством предприятия для корректировки стратегии управления ресурсами и повышения финансовой устойчивости.