

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Анализ эффективности деятельности предприятия в современных
условиях (на примере ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студента 4 курса 412 группы
Направления 38.03.01 «Экономика»
профиля «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Хидирнебиевой Марины Садуллаховны

Научный руководитель:

К. Э. Н., ДОЦЕНТ
должность, уч. степень, уч. звание

подпись, дата

В. С. Федоляк
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой:

К.Э.Н., ДОЦЕНТ
должность, уч. степень, уч. звание

подпись, дата

Е. В. Огурцова
инициалы, фамилия

Введение. Актуальность обусловлена тем, что в условиях технологических вызовов, структурных изменений в энергетическом секторе и необходимости обеспечения устойчивого развития повышение эффективности деятельности предприятия становится основой его стратегического выживания и конкурентоспособности. Для ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» актуальность заключается в практической потребности комплексного анализа и разработки мероприятий по повышению эффективности в условиях высокой фондоемкости и социальной значимости отрасли.

Цель работы – разработка научно обоснованных предложений по повышению эффективности деятельности ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» в современных условиях.

Задачи:

- 1) раскрыть экономическую сущность и виды эффективности;
- 2) рассмотреть критерии и систему показателей оценки эффективности;
- 3) показать влияние современных экономических условий на эффективность предприятий;
- 4) дать организационно-экономическую характеристику предприятия;
- 5) провести анализ финансового состояния;
- 6) оценить эффективность операционной деятельности;
- 7) выявить проблемы и разработать пути повышения эффективности.

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС». Предмет – теоретические основы, методические подходы и практические инструменты повышения эффективности деятельности предприятия.

Материалы исследования: данные Росстата, годовая отчетность ПАО «Россети Волга» за 2019–2024 гг., отраслевые доклады, научные публикации.

Структура ВКР: введение, три главы, заключение, список источников (32 наименования), приложение.

Основное содержание работы. В первой главе рассмотрены теоретические основы. Эффективность – соотношение достигнутых результатов к произведенным затратам.

Несмотря на разнообразие определений, общим является понимание эффективности как соотношения результата и затрат. Ключевой количественный критерий – годовая норма прибыли на вложенный капитал.

Для оценки эффективности используется система показателей, включающая обобщающие показатели (рентабельность, затраты на рубль продукции), показатели эффективности использования труда, производственных фондов и финансовых средств. Методология анализа многогранна, однако актуальной остается задача разработки интегральных показателей, позволяющих комплексно оценить деятельность предприятия.

Во второй главе проведён анализ на примере ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» – ключевого филиала единой операционной компании, осуществляющего передачу и распределение электроэнергии на территории Саратовской области.

Для оценки имущественного положения и финансовой устойчивости проанализированы основные показатели бухгалтерского баланса за 2019–2024 гг. Валюта баланса выросла на 31,2%, что свидетельствует о расширении масштабов деятельности. Основную долю в имуществе составляют основные средства, что характерно для фондоемких отраслей. Однако кредиторская задолженность выросла на 59,1%, что является негативным сигналом.

Для выявления тенденций изменения активов проведён горизонтальный анализ (таблица 1).

Таблица 1 – Горизонтальный анализ активов ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» (абсолютные и относительные изменения) за 2019-2024 гг.¹
[21]

Показатель	Изменение 2020 к 2019		Изменение 2021 к 2020		Изменение 2022 к 2021		Изменение 2023/2022		Изменение 2024/2023	
	тыс. руб	%	тыс. руб	%	тыс. руб	%	тыс. руб	%	тыс. руб	%
Основные средства	+3 578 035	+6,5	+2 880 662	+4,9	+914 952	+1,5	+3 086 039	+5,0	+3 881 401	+5,9
Итого внеоборотных активов	+4 104 032	+7,4	+2 726 891	+4,6	+1 252 561	+2,0	+3 055 857	+4,8	+4 411 938	+6,6
Запасы	+194 206	+12,0	-332 981	-18,4	-32 437	-2,2	+153 304	+10,6	+573 836	+36,0
Дебиторская задолженность	-67 274	-0,9	-158 825	-2,2	+1 425 286	+19,8	-2 802 733	-32,5	+1 341 802	+23,0
Денежные средства	-422 759	-47,9	+282 814	+61,5	-425 564	-57,3	+2 072 139	+654	+2 097 500	+87,8
Итого оборотных активов	-180 994	-1,8	-143 435	-1,4	+1 176 058	+12,0	-558 150	-5,1	+4 713 212	+45,2
БАЛАН С	+3 923 038	+6,0	+2 583 456	+3,7	+2 428 619	+3,4	+2 497 707	+3,3	+9 125 150	+11,8

Дебиторская задолженность демонстрирует высокую волатильность. Денежные средства после падения в 2020 и 2022 годах показали взрывной рост в 2023–2024 гг., что свидетельствует о накоплении ликвидности.

Вертикальный анализ баланса показывает устойчивое снижение доли собственного капитала (таблица 2).

Таблица 2 – Вертикальный анализ баланса ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» (структура в % к итогу) в 2019–2024 гг.¹

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
АКТИВ						

¹ Филиал Публичного акционерного общества «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» [Электронный ресурс]. – URL: https://b2b.house/company/FILIALPUBLICHNOGO-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA-ROSSETI-VOLGA-SARATOVSKIERASPREDELITELNYE-SETI_0166bef0-1b94-4741-ad51-7c626e3d89d6/ (дата обращения: 08.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Основные средства	83,3%	83,8%	84,8%	83,2%	84,5%	80,1%
Итого внеоборотные активы	84,6%	85,7%	86,4%	85,3%	86,5%	82,5%
Запасы	2,4%	2,6%	2,0%	1,9%	2,1%	2,5%
Дебиторская задолженность	11,3%	10,6%	10,0%	11,5%	7,5%	8,3%
Денежные средства	1,3%	0,7%	1,0%	0,4%	3,1%	5,2%
Итого оборотные активы	15,4%	14,3%	13,6%	14,7%	13,5%	17,5%
БАЛАНС	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ПАССИВ						
Уставный капитал	28,6%	27,0%	26,0%	25,2%	24,4%	21,8%
Нераспределенная прибыль	19,3%	16,4%	36,5%	33,8%	35,7%	34,3%
Итого капитал	71,6%	65,8%	63,8%	60,2%	61,3%	57,2%
Итого долгосрочные обязательства	15,5%	21,4%	21,7%	15,4%	20,5%	22,8%
Итого краткосрочные обязательства	12,9%	12,8%	14,4%	24,4%	18,2%	20,0%
БАЛАНС	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Доля собственного капитала снизилась с 71,6% до 57,2%, что свидетельствует о наращивании зависимости от заемных источников. Доля денежных средств выросла до 5,2% – максимального значения за весь период.

На основе данных баланса рассчитаны коэффициенты финансовой устойчивости и ликвидности (таблица 3).

Таблица 3 – Коэффициенты финансовой устойчивости, ликвидности и структуры капитала ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» за 2019–2024 гг.²

Наименование коэффициента	Формула расчета	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Коэффициенты финансовой устойчивости							
Коэффициент автономии	Собственный Капитал / Активы	0,72	0,66	0,64	0,60	0,61	0,57
Коэффициент финансовой зависимости	Баланс / Собственный Капитал	1,40	1,52	1,57	1,66	1,63	1,75
Коэффициент финансового рычага (леверидж)	(Долгосрочные Обязательства + Краткосрочные Обязательства) / Собственный Капитал	0,40	0,52	0,57	0,66	0,63	0,75
Коэффициенты ликвидности							
Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные Активы / Краткосрочные Обязательства	1,20	1,12	0,94	0,60	0,74	0,88

² Филиал Публичного акционерного общества «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» [Электронный ресурс]. – URL: https://b2b.house/company/FILIALPUBLICHNOGO-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA-ROSSETI-VOLGA-SARATOVSKIERASPREDELITELNYE-SETI_0166bef0-1b94-4741-ad51-7c626e3d89d6/ (дата обращения: 08.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Коэффициент быстрой ликвидности	(Дебиторская Задолженность + Денежные Средства + Финансовые вложения) / Краткосрочные Обязательства	0,98	0,88	0,76	0,49	0,59	0,68
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные Средства + Финансовые вложения) / Краткосрочные Обязательства	0,10	0,05	0,07	0,02	0,17	0,26
Коэффициенты структуры капитала							
Коэффициент маневренности собственного капитала	(Собственный Капитал – Внеоборотные Активы) / Собственный Капитал	- 0,18	- 0,30	- 0,35	- 0,42	- 0,41	- 0,44
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Дебиторская Задолженность / Кредиторская Задолженность	0,94	0,89	0,73	0,77	0,46	0,57
Коэффициент покрытия долгов собственным капиталом	Собственный Капитал / (Долгосрочные Обязательства + Краткосрочные Обязательства)	2,53	1,93	1,76	1,52	1,58	1,33

Коэффициент автономии снизился до 0,57. Коэффициент текущей ликвидности упал ниже нормативного значения (0,88 при норме $\geq 2,0$). Коэффициент маневренности остается отрицательным весь период, что означает полное отсутствие собственных оборотных средств.

Анализ отчета о финансовых результатах выявил высокую волатильность прибыли (таблица 4).

Таблица 4 – Основные данные отчёта о финансовых результатах ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» за 2019–2024 гг., тыс. руб.³

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка	62 880 006	60 335 338	64 817 078	66 618 532	76 810 154	83 245 862
Себестоимость продаж	57 868 855	59 728 858	63 279 434	65 275 004	71 592 112	75 050 668
Валовая прибыль (убыток)	5 011 151	606 480	1 537 644	1 343 528	5 218 042	8 195 194

³ Филиал Публичного акционерного общества «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» [Электронный ресурс]. – URL: https://b2b.house/company/FILIALPUBLICHNOGO-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA-ROSSETI-VOLGA-SARATOVSKIERASPREDELITELNYE-SETI_0166bef0-1b94-4741-ad51-7c626e3d89d6/ (дата обращения: 08.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Прибыль (убыток) от продаж	3 723 128	-678 622	192 970	-93 327	3 816 324	6 159 909
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 734 677	-1 087 310	246 794	-1 294 403	3 007 446	5 706 002
Чистая прибыль (убыток)	2 831 280	-945 860	129 409	-1 101 337	2 320 252	3 223 164

Компания пережила два убыточных года (2020 и 2022). Позитивная динамика 2023–2024 гг. свидетельствует об успешных мерах по оптимизации затрат и повышению операционной эффективности.

Оценка производственной деятельности показала снижение потерь электроэнергии (таблица 5).

Таблица 5 – Результаты производственной деятельности ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» за 2022-2024 гг.^{4 5 6}

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2023/2022	Изменение 2024/2023
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	9 503,39	9 540,05	9 817,90	+36,66	+277,85
Отпуск электрической энергии из сети потребителям, млн кВт·ч	8 907,64	8 978,92	9 272,70	+71,28	+293,78
Потери электроэнергии (абсолютные), млн кВт·ч	595,75	561,12	545,20	-34,63	-15,92
Потери электроэнергии (относительные), %	6,27%	5,88%	5,55%	-0,39 п.п.	-0,33 п.п.

Полезный отпуск вырос на 4,1%, а относительные потери снизились на 0,72 п.п., что свидетельствует о повышении эффективности работы сетей.

Анализ аварийности выявил основные причины отказов (таблица 6).

Таблица 6 – Распределение количества отказов по группам причин их возникновения (с 1 июля 2022 г. по 30 июня 2023 г.)⁷

Месяц года	Группы причин						
	1	2	3	4	5	6	7

⁴ Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Волга» за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rossetivolga.ru/i/files/2025/7/22/go_rosseti_volga_2024.pdf?ysclid=mnlv3r64z827002386 (дата обращения: 12.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁵ Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Волга» за 2022 год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rossetivolga.ru/i/files/2023/7/4/go_osseti_volga_2022.pdf (дата обращения: 17.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁶ Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Волга» за 2023 год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rossetivolga.ru/i/files/2024/6/21/go_osseti_volga_2023.pdf?ysclid=mnxkwlghtn862663618 (дата обращения: 15.03.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁷ Филиал ПАО «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rossetivolga.ru/ru/o_kompanii/filiali/filial_oao_mrsk_volgi_saratovskie_raspredelitelnie_seti/ (дата обращения: 23.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

Июль	38	94	78	22	182	7	1
Август	19	83	40	31	62	1	1
Сентябрь	29	75	47	21	72	1	1
Октябрь	36	65	66	8	80	1	7
Ноябрь	38	78	63	8	109	6	2
Декабрь	48	114	99	6	83	3	5
Январь	44	89	43	7	47	0	0
Февраль	40	83	46	19	82	1	0
Март	37	107	82	10	94	0	0
Апрель	39	110	112	9	145	1	0
Май	52	104	80	11	59	9	0
Июнь	37	93	93	8	42	5	3

Почти 60% всех отказов вызваны внешними факторами (стихия и действия третьих лиц), что указывает на недостаточную защищенность сетевой инфраструктуры.

При сохранении текущих темпов снижения к 2027 году потери могут достичь 4,47%. Резерв экономии при снижении до 4,8% уже в 2025 году составит около 95 млн кВт·ч, или ≈ 250 млн руб. в денежном выражении.

Даже при сохранении позитивной динамики прогнозное значение коэффициента текущей ликвидности на 2027 год составит лишь 1,3, что остаётся значительно ниже нормативного уровня 2,0. Разрыв между прогнозной линией и нормативной отметкой составляет 0,70 – количественное выражение дефицита ликвидности (рисунок 1).

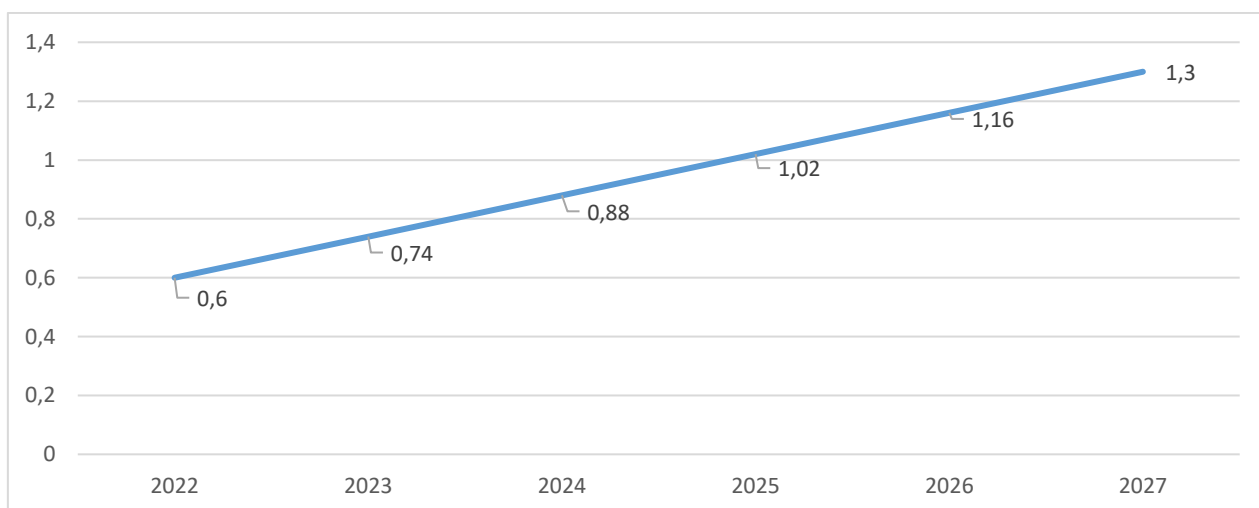


Рисунок 1 – Прогноз коэффициента текущей ликвидности ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» до 2027 г.⁸

⁸ Филиал Публичного акционерного общества «Россети Волга» – «Саратовские распределительные сети» [Электронный ресурс]. – URL: <https://b2b.house/company/FILIALPUBLICHNOGO-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA->

На основе выявленных проблем определены резервы повышения эффективности (таблица 7).

Таблица 7 – Резервы повышения эффективности ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС»^{8 9}

Направление резерва	Содержание резерва	Оценка потенциала	Способ реализации
Снижение потерь электроэнергии	Доведение относительных потерь до уровня 4,8–5,0%	Экономия 50–70 млн кВт·ч/год (≈150 млн руб.)	Замена приборов учета, выявление безучетного потребления, оптимизация режимов
Сокращение дебиторской задолженности	Снижение объема просроченной ДЗ на 15–20%	Высвобождение 1,0–1,4 млрд руб.	Усиление претензионной работы, факторинг, авансовые платежи
Оптимизация кредиторской задолженности	Реструктуризация и синхронизация с ДЗ	Снижение процентных расходов на 50–80 млн руб./год	Долгосрочные договоры с поставщиками, управление сроками
Снижение аварийности	Уменьшение количества отказов на 10–12%	Сокращение недоотпуска на 15–20 тыс. кВт·ч/год, повышение SAIDI/SAIFI	Планово-предупредительные ремонты, защита от ВПП и стихий
Повышение эффективности ТП	Ускорение и увеличение объемов техприсоединения	Дополнительная выручка 200–300 млн руб./год	Цифровизация процессов, сокращение сроков

Реализация указанных в таблице 8 мер позволит снизить относительные потери до уровня 4,8–5,0%, что обеспечит экономию порядка 50–70 млн кВт·ч в год. В денежном выражении с учетом тарифов это составит около 150 млн рублей дополнительного дохода.

Таблица 8 – Мероприятия по снижению потерь и оптимизации расчетов с потребителями¹⁰

Наименование мероприятия	Содержание работ	Ожидаемый результат
1. Внедрение интеллектуальной системы учета	Замена морально устаревших индукционных счетчиков на «умные» приборы учета с	Снижение коммерческой составляющей потерь за счет исключения

ROSSETI-VOLGA-SARATOVSKIERASPREDELITELNYE-SETI_0166bef0–1b94–4741-ad51–7c626e3d89d6/ (дата обращения: 08.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

⁹ Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Волга» за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rossetivolga.ru/i/files/2025/7/22/go_rosseti_volga_2024.pdf?ysclid=mnlv3r64z827002386 (дата обращения: 12.01.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

¹⁰ ЭнергоНьюс. Проблема старения электросетевого комплекса России [Электронный ресурс]. – URL: <https://energo-news.ru/archives/161370> (дата обращения: 24.03.2026). - Загл. с экрана. - Яз.рус.

	функцией автоматизированного сбора данных и дистанционного управления нагрузкой.	безучетного потребления и ошибок персонала при снятии показаний.
2. Цифровой мониторинг балансов	Внедрение ПО для анализа балансов электроэнергии по каждому РЭС и ТП в режиме реального времени с автоматической маркировкой «проблемных» участков сетей.	Сокращение времени поиска места хищения электроэнергии, снижение технологических потерь за счет выявления нерациональных режимов.
3. Усиление претензионной работы	Организация специализированной группы по взысканию просроченной дебиторской задолженности с правом ограничения подачи электроэнергии неплательщикам.	Высвобождение оборотных средств (потенциал высвобождения оценивается в 500 млн – 1 млрд руб. за счет снижения объема просроченной ДЗ).
4. Переход на авансовую систему с крупными потребителями	Пересмотр условий договоров с промышленными предприятиями (крупные потребители) в части введения частичной предоплаты за услуги по передаче электроэнергии.	Снижение зависимости от притока денежных средств в конце расчетного периода, улучшение показателя абсолютной ликвидности.
5. Защита ВЛ от внешних воздействий	Оснащение опор ВЛ 6-10 кВ птицевозащитными устройствами (ПЗУ) в местах массового скопления птиц, установка виброгасителей провода.	Снижение отказов по группе «воздействие животных и птиц» (4 группа) на 50-60%.
6. Санация просек	Расширение и расчистка трасс ВЛ от древесно-кустарниковой растительности в зонах повышенной ветровой нагрузки и пожароопасных зонах.	Снижение отказов по группе «стихийные явления» (падение деревьев, схлестывание проводов).
7. Внедрение Цифрового РЭС	Пилотный проект по оснащению трансформаторных пунктов датчиками контроля температуры масла и положения разъединителей с передачей данных на диспетчерский пункт.	Сокращение времени оперативного реагирования на аварию, переход к обслуживанию «по состоянию».

Ожидаемый эффект от внедрения программы выразится в снижении ежегодного количества аварийных отключений на 8–10% (более 300 отключений в год), что позволит сократить недоотпуск электроэнергии потребителям и улучшить системные показатели надежности SAIDI и SAIFI.

Заключение. Экономическая сущность эффективности заключается в соотношении достигнутых результатов к произведенным затратам. Для предприятий электросетевого комплекса, в силу их высокой фондоемкости и

социальной значимости, ключевое значение имеет комплексная оценка как экономической, так и технологической результативности.

Система показателей оценки эффективности представляет собой взаимосвязанный комплекс, включающий оценку использования основных и оборотных средств, трудовых ресурсов, а также показатели прибыли и рентабельности.

Влияние современных экономических условий на деятельность предприятий характеризуется определяющей ролью внешних факторов. Установлено, что такие тенденции, как замедление роста ВВП и волатильность кредитных ставок, вынуждают предприятия пересматривать инвестиционные и операционные стратегии, одновременно открывая новые возможности, связанные с цифровой трансформацией.

Организационно-экономическая характеристика ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» показала, что филиал является ключевым звеном энергосистемы Саратовской области с трехуровневой иерархической структурой. За 2019–2024 гг. валюта баланса выросла на 31,2%, основные средства – на 26,1%, однако кредиторская задолженность увеличилась на 59,1%, что является тревожным сигналом.

Анализ финансового состояния выявил неоднозначные тенденции. Коэффициент автономии снизился с 0,72 до 0,57, коэффициент текущей ликвидности упал ниже нормативного значения, а коэффициент маневренности остается отрицательным весь период. Чистая прибыль в 2024 году достигла 3 223 млн руб. после убытков в 2020 и 2022 годах, что свидетельствует о восстановлении эффективности.

Оценка эффективности операционной деятельности показала позитивную динамику производственных результатов. Однако критической проблемой остается высокий уровень аварийности: за 2015–2023 гг. произошло 44 165 отключений, причем почти 60% отказов вызваны внешними факторами.

Прогнозное моделирование показало, что при сохранении текущих трендов коэффициент текущей ликвидности к 2027 году достигнет лишь 1,3, а снижение аварийности составит символические 1% за пятилетку. Факторный анализ ROE доказал, что рост рентабельности в 2024 году обеспечен исключительно увеличением долговой нагрузки.

Разработанный комплекс мероприятий включает три направления: внедрение интеллектуальных систем учета и усиление претензионной работы, защиту сетей от внешних воздействий и внедрение элементов «Цифрового РЭС», а также реинжиниринг процесса технологического присоединения и автоматизацию закупок. Реализация проекта позволит повысить ROE за счет операционной прибыли, снизить зависимость от заемного капитала и улучшить показатели ликвидности.

Таким образом, цель работы – разработка предложений по повышению эффективности деятельности предприятия – достигнута в полном объеме. Результаты могут быть использованы менеджментом ПАО «Россети Волга» - «Саратовские РС» для оптимизации управленческих решений и укрепления финансовой устойчивости.