

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**Повышение экономической устойчивости деятельности предприятия**

**(на примере ООО «СЭК»)**

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

студента 4 курса 412 группы  
Направления 38.03.01 «Экономика»  
профиля «Экономика предприятий и организаций»  
экономического факультета  
Шарапова Шакира

Научный руководитель:

д.э.н., профессор

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

подпись, дата

О. Ю. Красильников

инициалы, фамилия

Зав. кафедрой:

к.э.н., доцент

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

подпись, дата

Е. В. Огурцова

инициалы, фамилия

**Введение.** Актуальность обусловлена тем, что в условиях динамичной и нестабильной внешней среды способность предприятия сохранять стабильность функционирования, эффективно использовать ресурсы и обеспечивать долгосрочное развитие приобретает первостепенное значение. Для ООО «СЭК» актуальность заключается в практической потребности диагностики текущего уровня устойчивости и разработки мероприятий по её повышению.

Цель работы – разработка мероприятий по повышению экономической устойчивости организации на основе комплексного анализа и выявления внутренних резервов (на примере ООО «СЭК»).

Задачи:

- 1) раскрыть понятие и сущность экономической устойчивости;
- 2) исследовать систему факторов, определяющих экономическую устойчивость;
- 3) проанализировать методы диагностики и оценки уровня устойчивости;
- 4) провести анализ текущего уровня устойчивости ООО «СЭК»;
- 5) выявить и систематизировать внутренние резервы повышения устойчивости;
- 6) разработать мероприятия по использованию выявленных резервов.

Объект исследования – хозяйственная деятельность ООО «СЭК».

Предмет – экономические отношения, процессы и методы, обеспечивающие формирование, оценку и повышение экономической устойчивости предприятия.

Материалы исследования: данные бухгалтерской отчетности ООО «СЭК» за 2023–2025 гг., отраслевые статистические материалы, научные публикации.

Структура ВКР: введение, две главы, заключение, список источников (40 наименований), приложения.

**Основное содержание работы.** В первой главе рассмотрены теоретические основы. Экономическая устойчивость – интегральная характеристика, отражающая способность предприятия к стабильному функционированию, адаптации и долгосрочному развитию.

Общим для всех подходов является понимание экономической устойчивости как способности предприятия сохранять параметры функционирования в заданных границах при воздействии внешней и внутренней среды.

Факторы экономической устойчивости делятся на внешние (экзогенные) и внутренние (эндогенные). Внутренние факторы формируются внутри предприятия и поддаются контролю: состояние финансовых ресурсов и структура капитала, эффективность затрат, управленческий и кадровый потенциал, состояние имущественного и производственного потенциала.

Внешние факторы создают как угрозы, так и возможности, их игнорирование делает организацию уязвимой. Внутренние факторы являются прямым следствием деятельности предприятия и в значительной степени поддаются контролю со стороны руководства (рисунок 1).



Рисунок 1 – Факторы, влияющие на экономическую устойчивость предприятия

Источник: Меньшикова, М. А. Экономическая устойчивость предприятия: учебное пособие / М. А. Меньшикова. – Москва: Директ-Медиа, 2019. – 36 с. – URL: <https://e-univers.ru/catalog/t0006775/> (дата обращения: 20.12.2025).

Для диагностики экономической устойчивости используется нормативно-динамический подход, включающий горизонтальный и вертикальный анализ, расчет коэффициентов, матричную классификацию состояний и интегральную оценку.

Во второй главе проведён анализ на примере ООО «СЭК» – предприятия малого бизнеса в сфере электроэнергетических услуг, зарегистрированного в 2015 году в г. Энгельсе Саратовской области. Основной вид деятельности – ремонт электрического оборудования (ОКВЭД 33.14).

Для оценки структурных изменений в имущественном положении проведён горизонтальный анализ баланса (таблица 1).

Таблица 1 – Горизонтальный анализ ключевых показателей бухгалтерского баланса ООО «СЭК» за 2023–2025 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Абсолютное изменение 2024/2023, тыс. руб.	Относительное изменение 2024/2023, %	Абсолютное изменение 2025/2024, тыс. руб.	Относительное изменение 2025/2024, %
<b>АКТИВ</b>							
Внеоборотные активы	10 572	25 709	17 126	+15 137	+143,2	-8 583	-33,4
Оборотные активы	55 768	69 879	71 120	+14 111	+25,3	+1 241	+1,8
в том числе:							
запасы	711	12 774	407	+12 063	+1 696,6	-12 367	-96,8
дебиторская задолженность	34 573	42 061	53 196	+7 488	+21,7	+11 135	+26,5
денежные средства	20 461	14 735	2 314	-5 726	-28,0	-12 421	-84,3
Валюта баланса	66 340	95 588	88 246	+29 248	+44,1	-7 342	-7,7
<b>ПАССИВ</b>							
Капитал и резервы	24 545	43 563	63 290	+19 018	+77,5	+19 727	+45,3
Долгосрочные обязательства	4 935	21 985	3 370	+17 050	+345,5	-18 615	-84,7
в том числе:							
долгосрочные заёмные средства	862	5 371	1 227	+4 509	+523,1	-4 144	-77,2
отложенные налоговые обязательства	627	3 667	2 143	+3 040	+484,8	-1 524	-41,6
Краткосрочные обязательства	36 860	30 040	21 586	-6 820	-18,5	-8 454	-28,1
в том числе кредиторская задолженность	36 037	30 026	17 078	-6 011	-16,7	-12 948	-43,1
Валюта баланса	66 340	95 588	88 246	+29 248	+44,1	-7 342	-7,7

Источник: Составлено автором по данным Приложения А

Валюта баланса выросла на 33,0% за три года. Дебиторская задолженность увеличилась на 53,9%, составив на конец 2025 года 53 196 тыс. руб. (60,3% активов). Денежные средства сократились на 88,7% (с 20,5 млн руб. до 2,3 млн руб.) – критический сигнал. Капитал и резервы выросли на 157,8%, кредиторская задолженность сократилась на 52,6%.

На основе данных баланса рассчитаны коэффициенты финансовой устойчивости и ликвидности (таблица 2).

Таблица 2 – Динамика коэффициентов финансовой устойчивости ООО «СЭК» за 2023–2025 гг.

Коэффициент	Формула расчета	Норматив	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023
Коэффициент автономии	СК / Валюта баланса	$\geq 0,5$	0,37	0,46	0,72	+0,35
Коэффициент финансового левериджа	ЗК / СК	$\leq 1,0$	1,68	1,19	0,39	-1,29
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$(СК - ВА) / ОА$	$\geq 0,1$	0,14	0,28	0,73	+0,59

Источник: Рассчитано автором по: Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «СЭК» [Электронный ресурс]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/9409038> (дата обращения: 27.04.2026).

Коэффициент автономии вырос с 0,37 до 0,72, превысив норматив – 72% активов финансируется за счёт собственного капитала. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами вырос с 0,14 до 0,73. Формально это высокий уровень финансовой независимости.

Коэффициент текущей ликвидности вырос до 3,73 (норма  $\geq 2,0$ ). Однако коэффициент абсолютной ликвидности снизился до 0,11 при нормативе  $\geq 0,2$  – предприятие может немедленно погасить лишь 11% краткосрочных обязательств за счёт денежных средств (таблица 3).

Таблица 3 – Динамика коэффициентов ликвидности ООО «СЭК» за 2023–2025 гг.

Коэффициент	Формула расчета	Норматив	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023
Коэффициент текущей ликвидности	ОА / КО	$\geq 2,0$	2,28	2,43	3,73	+1,45
Коэффициент быстрой ликвидности	(ОА – Запасы) / КО	$\geq 0,8$	2,24	2,01	3,71	+1,47
Коэффициент абсолютной ликвидности	ДС / КО	$\geq 0,2$	0,55	0,49	0,11	-0,44

Источник: Рассчитано автором по: Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «СЭК» [Электронный ресурс]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/9409038> (дата обращения: 27.04.2026).

Анализ деловой активности выявил ключевую проблему.

Период оборота дебиторской задолженности вырос со 105 до 130 дней – деньги от покупателей стали поступать на 25 дней позже. Период оборота кредиторской задолженности сократился со 109 до 42 дней – предприятие стало быстрее рассчитываться с поставщиками. Разрыв в 88 дней создаёт постоянный дефицит денежных средств – классический кассовый разрыв (таблица 4).

Таблица 4 – Динамика показателей деловой активности (оборачиваемости) ООО «СЭК» за 2023–2025 гг.

Коэффициент	Формула расчета	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка / ДЗ	3,48	3,56	2,80	-0,68
Период оборота дебиторской задолженности, дни	365 / Коэф. оборач. ДЗ	105	103	130	+25
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Выручка / КЗ	3,34	4,98	8,72	+5,38
Период оборота кредиторской задолженности, дни	365 / Коэф. оборач. КЗ	109	73	42	-67

Источник: Рассчитано автором по: Бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «СЭК» [Электронный ресурс]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/9409038> (дата обращения: 27.04.2026).

Для получения обобщённой оценки рассчитан интегральный показатель экономической устойчивости (ИПЭУ) с применением матричной классификации состояний (таблица 5).

Таблица 5 – Расчёт интегрального показателя экономической устойчивости ООО «СЭК»

Показатель	Балл	Вес (значимость)	Взвешенный балл
Коэффициент автономии	5	0,15	0,75
Коэффициент обеспеченности СОС	5	0,10	0,50
Коэффициент текущей ликвидности	5	0,10	0,50
Коэффициент абсолютной ликвидности	0	0,20	0,00
Доля денежных средств в активах	0	0,05	0,00
Рентабельность продаж	4	0,20	0,80
Период оборота дебиторской задолженности	3	0,10	0,30
Период оборота кредиторской задолженности	4	0,05	0,20
Другие показатели (усреднённо)	4	0,05	0,20
Итого		1,00	3,25

Источник: Рассчитано автором по данным Приложений А и Б

Интегральный показатель экономической устойчивости составил 3,25 из 5, что соответствует нижней границе допустимого уровня. Основной вклад в снижение вносят кризис абсолютной ликвидности и критическое падение доли денежных средств.

Выявленные резервы повышения экономической устойчивости представлены в таблице 6.

Таблица 6 – Расчёт резерва высвобождения денежных средств за счёт ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности

Показатель	Значение
Дебиторская задолженность на 31.12.2025, тыс. руб.	53 196
Фактический период оборота дебиторской задолженности, дни	130
Целевой период оборота дебиторской задолженности, дни	90
Сокращение периода оборота, дни	40
Однодневная выручка (2025 г.), тыс. руб. (148 903 / 365)	408,0
Высвобождение денежных средств (408,0 × 40), тыс. руб.	16 320

Источник: Рассчитано автором на основе данных Приложения Б

За счёт сокращения периода оборота дебиторской задолженности с 130 до 90 дней предприятие может высвободить около 16,3 млн руб. – в 7 раз больше текущего остатка денежных средств.

Увеличение периода оборота кредиторской задолженности с 42 до 60 дней позволит дополнительно «удерживать» в обороте около 7,3 млн руб (таблица 7).

Таблица 7 – Расчёт резерва высвобождения денежных средств за счёт оптимизации кредиторской задолженности

Показатель	Значение
Кредиторская задолженность на 31.12.2025, тыс. руб.	17 078
Фактический период оборота кредиторской задолженности, дни	42
Целевой период оборота кредиторской задолженности, дни	60
Увеличение периода оборота, дни	18
Однодневная выручка (2025 г.), тыс. руб.	408,0
Дополнительное привлечение средств (эффект), тыс. руб.	7 344

Источник: Рассчитано автором на основе данных Приложения Б

Разработанные мероприятия по повышению экономической устойчивости представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Система мероприятий по повышению экономической устойчивости ООО «СЭЖ»

Блок	Срок реализации	Мероприятия	Ожидаемый результат
Блок 1. Экстренные меры	1–3 месяца	1.1. Инвентаризация дебиторской задолженности и её реструктуризация 1.2. Пересмотр условий договоров с кредиторами 1.3. Мониторинг и планирование денежных потоков	Восстановление абсолютной ликвидности, ликвидация кассового разрыва
Блок 2. Тактические меры	3–6 месяцев	2.1. Внедрение системы нормирования запасов 2.2. Оптимизация себестоимости за счёт пересмотра договоров с поставщиками 2.3. Разработка регламента	Стабилизация оборотного капитала, повышение рентабельности

		управления дебиторской задолженностью	
Блок 3. Стратегические меры	6–24 месяца	3.1. Программа обновления основных средств 3.2. Расширение спектра услуг 3.3. Повышение квалификации персонала	Долгосрочный рост экономической устойчивости

Источник: Составлено автором на основе проведенного анализа

Разработанная система охватывает три временных горизонта. Экстренные меры направлены на немедленное восстановление ликвидности, тактические – на стабилизацию операционной деятельности, стратегические – на долгосрочное развитие.

Реализация мероприятий позволит повысить коэффициент абсолютной ликвидности с 0,11 до 0,45–0,60, увеличить остаток денежных средств до 10–15 млн руб., дополнительно получать 9,5 млн руб. выручки в год и повысить интегральный показатель экономической устойчивости с 3,25 до 4,20–4,50.

**Заключение.** Экономическая устойчивость предприятия представляет собой интегральную характеристику, отражающую способность хозяйствующего субъекта к стабильному функционированию, адаптации и долгосрочному развитию в условиях неопределённости. Ключевыми аспектами устойчивости являются комплексность, динамический характер, относительность, сбалансированность ресурсов и результатов, а также ориентация на долгосрочную перспективу.

Факторы экономической устойчивости делятся на внешние (экзогенные), слабо контролируемые предприятием, и внутренние (эндогенные), управляемые менеджментом. Для российских промышленных предприятий критическое значение имеют такие внутренние факторы, как структура капитала, состояние ликвидности, эффективность управления дебиторской и кредиторской задолженностью, а также кадровый потенциал.

Диагностика экономической устойчивости требует комплексного подхода, включающего горизонтальный и вертикальный анализ отчётности,

расчёт коэффициентов финансовой устойчивости, ликвидности, рентабельности и деловой активности, матричную классификацию состояний и расчёт интегрального показателя. Наиболее эффективным является нормативно-динамический подход, позволяющий выявлять ранние признаки кризисных явлений.

Анализ текущего уровня экономической устойчивости ООО «СЭК» за 2023–2025 гг. показал, что предприятие находится в состоянии «формальной финансовой устойчивости при реальном кризисе ликвидности». Коэффициент автономии вырос до 0,72, но коэффициент абсолютной ликвидности снизился до 0,11 (при нормативе  $\geq 0,2$ ), а доля денежных средств в активах упала с 30,8% до 2,6%. Интегральный показатель экономической устойчивости составил 3,25 из 5.

Ключевой проблемой является разрыв в оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности: 130 дней против 42 дней. Дебиторская задолженность достигла 53,2 млн руб. (60,3% активов). При сохранении текущих тенденций предприятие может потерять платежеспособность в краткосрочной перспективе.

Выявлены и количественно оценены внутренние резервы повышения экономической устойчивости: ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности (16 320 тыс. руб.), оптимизация кредиторской задолженности (7 344 тыс. руб.), восстановление запасов до нормативного уровня (4 593 тыс. руб.), снижение себестоимости (2 267 тыс. руб./год).

Разработанные мероприятия сгруппированы в три блока: экстренные (1–3 месяца) – инвентаризация и реструктуризация дебиторской задолженности, пересмотр условий с кредиторами, внедрение платёжного календаря; тактические (3–6 месяцев) – нормирование запасов, оптимизация себестоимости, регламент управления дебиторской задолженностью; стратегические (6–24 месяца) – обновление основных средств, расширение спектра услуг, повышение квалификации персонала.

Совокупный экономический эффект от реализации мероприятий позволит повысить коэффициент абсолютной ликвидности с 0,11 до 0,45–0,60, увеличить остаток денежных средств до 10–15 млн руб., дополнительно получать 9 500 тыс. руб. выручки в год от новых услуг, повысить интегральный показатель экономической устойчивости с 3,25 до 4,20–4,50.

Таким образом, цель работы – разработка мероприятий по повышению экономической устойчивости организации – достигнута в полном объеме. Результаты могут быть использованы менеджментом ООО «СЭК» для корректировки финансовой стратегии, оптимизации управления оборотным капиталом и укрепления платежеспособности.