

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра таможенного,
административного и финансового права

**ИННОВАЦИИ В ТАМОЖЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ:
АВТОМАТИЗАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ**

АВТОРЕФЕРАТ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

студентки 5 курса 551 группы
специальности 38.05.02 «Таможенное дело»
юридического факультета СГУ им. Н.Г.Чернышевского
Демагиной Полины Александровны

Научный руководитель
доцент, к.ю.н., доцент

Т.А. Малышева

Зав. кафедрой
таможенного, административного
и финансового права, к.ю.н., доцент

Н.А. Мошкина

Саратов 2026

Во введении обоснована актуальность выбранной темы. В настоящий момент цифровизация охватывает практически каждый аспект жизни человека. В связи с этим стоит задача по внедрению инноваций для улучшения эффективности таможенного администрирования как для защиты интересов участников внешнеэкономической деятельности, так и для интересов государства. Поэтому вопросы адаптации традиционных методов работы таможенных органов к современным требованиям не теряют своей актуальности.

Проблемам внедрения инноваций в работу таможенных органов, в частности, выступают создание организационного и экономического механизмов такого взаимодействия с целью обеспечения высокой надежности функционирования системы с использованием рациональных информационных потоков, ограничение возможностей инспекционно-досмотровых комплексов в получении цветных изображений, отсутствие регламентации порядка использования технологий искусственного интеллекта в деятельности таможенных органов, что создаёт определённые риски при реализации стратегических задач цифровой трансформации.

Все вышеизложенное свидетельствует об актуальности выбранной для исследования темы, ее своевременности как с позиции теоретической, так и практической.

Степень разработанности проблемы. Общетеоретическим вопросам таможенного администрирования, проблемам и перспективам его развития за счет внедрения инноваций посвящены работы таких ученых, как: Жуков Д.Б., А.Ю. Шубин, Д.Х. Акилова, М.С. Арабян, Д.Б. Жуков, И.И. Звезда, М.А. Малышева и др. Несмотря на многочисленные публикации, посвященные данной теме, некоторые вопросы цифровизации в таможенном менеджменте до сих пор остаются недостаточно исследованными, что вызывает потребность в комплексном исследовании данной темы с учетом реформы таможенного законодательства и изменения полномочий таможенных органов.

Объектом исследования являются общественные отношения, складывающиеся в таможенном менеджменте с учетом применения инноваций в рамках цифровизации и автоматизации.

Предметом исследования являются нормы международного и национального права в области таможенного дела, регулирующие вопросы применения инноваций в рамках цифровизации и автоматизации.

Целью исследования является проведение комплексного анализа развития инноваций в области таможенного менеджмента.

Для достижения цели исследования необходимо решить следующие задачи:

1. рассмотреть понятие и классификацию инноваций в государственном управлении;
2. выявить особенности использования инноваций в области управления таможенным делом;
3. проанализировать применение автоматизации деятельности таможенных органов;
4. выделить особенности цифровизации в области таможенного менеджмента;
5. определить перспективы развития инновационных технологий в таможенном менеджменте.

Теоретической основой исследования послужили труды множества ученых: Д.А. Безуглов, П.С. Шевчук, И.А. Аксенов, Д.Х. Акилова, Е.В. Левинская, А.Н.Трегубов, С.В. Зыбенко и других.

Методологическую основу исследования составили общенаучный диалектический метод познания, а также следующие общие, специальные и частные методы исследования: формально-юридический, системный, комплексный, нормативный. Важным при рассмотрении специфики цифровизации в таможенном менеджменте стало применение методов системного и сравнительного анализа, а также необходимость обобщения полученных данных. В основе проведенного исследования лежат принципы

диалектики, взаимообусловленности и взаимосвязанности социально-значимых изменений в обществе.

Эмпирическая основа исследования базируется на Конституции Российской Федерации, праве ЕАЭС, нормативных правовых актах федерального уровня, материалах правоприменительной практики.

Структура работы определена поставленной целью и включает две главы, пять параграфов, введение, заключение, список использованных источников и приложения.

Основное содержание работы. Первая глава дипломной работы «Теоретико-правовые особенности инноваций в таможенном менеджменте» посвящена изучению понятия и классификации инноваций в государственном управлении.

В работе отмечено, инновация представляет собой конечный результат инновационной деятельности, получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности. Отдельное внимание заслуживает специфика управленческих инноваций. В широком смысле организационно-управленческие инновации - это комплекс новых технологий, методов, инструментов, способов организации, направленных на повышение эффективности отдельных частей системы управления, управления видами деятельности, в целом всей системы управления, в конечном счете, нацеленных на повышение эффективности функционирования всего предприятия.

Нововведения могут инициироваться централизованно (целевые программы, перспективные планы внедрения достижений науки и техники). Побудительным средством для принятия решения о внедрении новинки может быть также поступающая в систему научно-техническая информация. Использование инноваций возможно только при наличии определенных ресурсов, точнее, их резервов, которые не участвуют в производстве и

предназначены для экспериментальных целей. Инновационная экономика определяет связь жизненных циклов нововведений и систем управления в строительной компании.

Наиболее высокой и эффективной инновационной активности в компании удастся достичь, когда люди знают, что они получают за свой труд и во имя чего они работают. Совпадение ценностей человека с ценностями компании гарантирует самоотдачу и лояльность сотрудников на протяжении длительного времени. Отечественные менеджеры, однако, лишь недавно осознали, что установки и ценностные ориентиры можно не только учитывать, но и влиять на них.

Отдельное внимание в работе уделено выделению этапов внедрения инноваций в работу таможенных органов. Эти этапы связаны с нормативно-правовым обеспечением инновационного развития таможенной системы, переходом к электронному декларированию и безбумажному документообороту, технической модернизацией таможенного контроля, формированием цифровой таможни через внедрение инспекционно-досмотровых комплексов и введения электронного декларирования, автоматизацией процессов и внедрением системы управления рисками, стратегическим этапом развития. Таким образом, что внедрение инноваций выступает ключевым фактором повышения эффективности работы таможенных органов в условиях глобализации экономики и роста товарооборота. Комплексное использование научно-технических и информационных достижений позволяет решать широкий круг задач: от усиления контроля за перемещением товаров через границу до оптимизации внутренних процессов и улучшения взаимодействия с участниками внешнеэкономической деятельности.

Вторая глава «Анализ инноваций в таможенном менеджменте» посвящена рассмотрению автоматизации в деятельности таможенных органов и цифровизации в области таможенного менеджмента, а также

предложениям в перспективах развития инновационных технологий в таможенном менеджменте.

В рамках данной главы рассматривается принцип работы таможенных органов с управленческой стороны через модели работы (например, модель совершения таможенных операций), охватывая также и технологическую составляющую. Приводятся статистические данные, отражающие работу таможенных органов с использованием внедряемых инноваций через систему «Астерос», реализацию принципа «единого окна», использование централизованной версии автоматизированной информационной системы «АИСТ-М», а также разработку системы «Посейдон» - инструмент для контроля за служебным поведением должностных лиц таможенных органов. Исходя из данных, можно сделать вывод, развитие цифровых технологий и искусственного интеллекта является важным условием повышения эффективности современного таможенного менеджмента.

Заключение работы закрепляет основные выводы автора, сделанные в ходе всего исследования. Отмечается интенсивное внедрение цифровизации в работу таможенных органов, в том числе с искусственным интеллектом. Рассматривается решение задач, направленных на цифровизацию процессов таможенного оформления, внедрение систем электронного декларирования, использование технологий искусственного интеллекта, автоматизированного анализа рисков, а также развитие механизмов межведомственного электронного взаимодействия. Применение вышеперечисленных инструментов способствует сокращению времени проведения таможенных операций, снижению административных барьеров, повышению прозрачности процедур и минимизации коррупционных рисков.

В ходе проведённого исследования были рассмотрены теоретические и практические аспекты внедрения инноваций в систему таможенного менеджмента, а также проанализированы современные направления автоматизации и цифровизации деятельности таможенных органов Российской Федерации.

В работе выявлено, что развитие инноваций в таможенной сфере прошло несколько последовательных этапов: от формирования нормативно-правовой базы и внедрения электронного декларирования до создания цифровой таможни, автоматизации процедур контроля и перехода к концепции интеллектуальной таможни, основанной на использовании технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных.