

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.  
ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра финансов и кредита

**АВТОРЕФЕРАТ**

**на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)**  
по направлению 38.04.01 Экономика профиль «Финансовое планирование»  
студентки 3 курса экономического факультета  
Ажгалиевой Даны Шайрздановны

**«Совершенствование финансового планирования в  
государственном казенном учреждении»**

Научный руководитель:  
доцент кафедры финансов и кредита, к.э.н. \_\_\_\_\_ А.Н. Айриева

Зав. кафедрой финансов и кредита, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ О.С. Балаш

Саратов 2024

**Актуальность исследования.** Эффективное использование государственного бюджета является ключевым фактором для успешного функционирования национальной экономики. Важно планировать и контролировать все финансовые потоки и процессы предприятия, чтобы управление финансами организации было эффективным. Внутриорганизационное финансовое планирование в бюджетной организации не носит элементов директивности, а его основная цель - обеспечить оптимальные условия для успешного ведения хозяйственной деятельности и получения необходимых финансовых средств. Планирование связано с предотвращением ошибок и неиспользованных возможностей в финансовой сфере. Финансовое планирование представляет собой процесс разработки системы финансовых планов и показателей для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности организации необходимыми ресурсами и повышения ее эффективности в будущем. Эффективное функционирование национальной экономики является важнейшим условием для достижения процветания и развития государства. Для этого необходимо осуществлять спланированное, рациональное и экономное использование средств государственного бюджета. Это позволяет обеспечить оптимальные условия для успешной хозяйственной деятельности страны и получение необходимых финансовых средств.

Внедрение результативного финансового планирования на региональном и муниципальном уровнях является сложной задачей, требующей доступа к финансовым, технологическим и трудовым ресурсам для органов власти и местного самоуправления. В связи с этим актуально разработать рекомендации, которые помогут представителям органов власти и местного самоуправления получить не только дополнительные знания, но и практические навыки внедрения механизмов финансового планирования на основе результатов.

Выбор темы выпускной квалификационной работы обусловлен повышенной практической значимостью и недостаточной теоретической разработанностью этой проблемы.

**Объект исследования.** Объектом данной выпускной квалификационной работы является бюджет государственного казенного учреждения Саратовской области «Центр коммуникации и социальной защиты населения Саратовской области» в условиях усовершенствования финансового планирования.

**Предмет исследования.** Предметом выпускной квалификационной работы выступают процедуры финансового планирования расходов бюджета, финансирования, оценки и контроля эффективности расходов с акцентом на бюджетирование, ориентированное на результат.

**Целью выпускной квалификационной работы** является исследование совокупности организационно-экономических отношений по поводу финансового планирования организации, выявление положительных и отрицательных факторов, оказывающих влияние на процесс его проведения, а также разработка рекомендаций по его совершенствованию.

Для реализации вышеуказанной цели поставлены следующие задачи:

- определить теоретические аспекты понятия финансового планирования государственных казенных организаций;
- определить значение и роль организации финансового планирования в деятельности государственного казенного учреждения Саратовской области «Центр коммуникации и социальной защиты населения Саратовской области»;
- обосновать необходимость совершенствования финансового планирования российских организаций в современных условиях;
- представить организационно-экономическую характеристику организации;
- выявить основные проблемы финансового планирования учреждения;

- разработать основные меры по совершенствованию и развитию финансового планирования в государственном казенном учреждении Саратовской области «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области».

**Научная новизна выпускной квалификационной работы.** Дано уточненное определение финансового планирования, ориентированного на результат, которое представляет собой всесторонний процесс, который включает планирование, исполнение, подведение итогов и контроль за расходованием бюджетных средств. Целью данного планирования является эффективное распределение бюджетных ресурсов в соответствии с целями, задачами и функциями организации, с учетом приоритетов политики организации и общественной значимости. Важно также предусмотреть ожидаемые и конечные результаты использования бюджетных средств, которые должны быть обоснованы возможными положительными итогами их использования.

Выявлены негативные факторы, затрудняющие эффективное функционирование системы:

- демографические изменения;
- экономические факторы;
- изменения социальных потребностей;
- неравенство и социальная справедливость;
- устойчивость финансирования;
- эффективность и оценка финансирования социально защиты;
- доступность и равенство;
- эффективность расходов;
- адаптивность и гибкость.

Также разработана специализированной методики оценки эффективности, которая позволяет оценить обоснованность и необходимость расходования бюджетных средств.

**Теоретическую и методологическую основу** исследования составляют:

- нормативно-правовые и законодательные акты, регламентирующие деятельность учреждения;
  - современные методические приемы и способы количественного и качественного анализа финансово-хозяйственной деятельности;
  - монографическая и учебная литература по изучаемым вопросам;
  - публикации в специализированных изданиях по данной тематике.
- данные финансовых показателей государственного казенного учреждения Саратовской области «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области», размещенных на официальном сайте министерства труда и социальной защиты Саратовской области.

**Структура выпускной квалификационной работы.** В первой главе исследуются теоретические аспекты финансового планирования. Во второй главе дается краткая организационно-экономическая характеристика государственного казенного учреждения Саратовской области «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области». В третьей главе предлагается комплекс рекомендаций по оптимизации финансового планирования государственного казенного учреждения.

### **КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

В первой главе под названием «Теоретические аспекты финансового планирования организации» рассматривается определение содержания финансового планирования. Один из основателей теории менеджмента ученый-экономист Анри Файоль в своих работах еще в XIX в. отмечал:

«Управлять — это предвидеть, а предвидеть — это уже почти действовать»<sup>1</sup>. Оба аспекта планирования тесно взаимосвязаны между собой и взаимообусловлены. С помощью планирования появляется возможность минимизировать неопределенность рыночной среды и последствия ее негативного воздействия на результаты хозяйственной деятельности организаций. Планирование позволяет также снизить транзакционные и другие издержки, связанные с организацией сбыта продукции и поиском контрагентов. На основе системы разработанных предприятием планов — производственных, научно-технических, маркетинговых, инвестиционных и др. — осуществляется эффективная организация производственного процесса.

Под финансовым планированием понимается процесс, целью которого является предвидение будущего состояния и развития компании на практике. Кроме того, планирование можно определить, как способность предвидеть возникающие в процессе хозяйственной деятельности неожиданности и умение с ними справиться, т.е. умение минимизировать риск. Разработка финансового плана в организации осуществляется в несколько этапов: - анализ сложившейся ситуации и имеющихся проблем, - прогнозирование будущих условий, в которых будет работать организация, - постановка финансовых задач, - выбор оптимального варианта, - составление финансового плана, корректировка, - конкретизация финансового плана, его увязка с другими разделами бизнес-плана, выполнение финансового плана, анализ и контроль выполнения плана.

В состав основных принципов финансового планирования, которые определяют характер и содержание процесса финансового планирования на предприятии, можно отнести: - принцип единства, - принцип непрерывности, - принцип гибкости, - принцип точности, - принцип

---

<sup>1</sup>Файоль А. Общее и промышленное управление: пер. с франц. / под ред. Е.А. Кочерина. — М.: Журнал «Контроллинг», 1992. — 111 с.

научности, - принцип директивности, - принцип контроля, - принцип обеспечения рационального использования всех видов ресурсов, - принцип учета и минимизации предпринимательских рисков.

Во второй главе под названием «Анализ финансового планирования ГКУ СО «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» рассматривается организационно-экономическая характеристика государственного казенного учреждения. Основная цель деятельности Учреждения - обеспечение реализации прав отдельных категорий граждан на получение мер социальной поддержки.

Для достижения поставленной цели Учреждение осуществляет следующие виды деятельности:

- реализация государственной политики в сфере социальной защиты населения в пределах компетенции Учреждения;

- назначение мер социальной поддержки отдельным категориям граждан, установленных федеральным законодательством, выплата которых осуществляется уполномоченными федеральными органами исполнительной власти;

- назначение и выплата мер социальной поддержки, установленных федеральным, региональным законодательством и нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Саратовской области отдельным категориям граждан;

- возмещение расходов организаций, связанных с предоставлением мер социальной поддержки гражданам в соответствии с действующим законодательством, в пределах средств, выделяемых на эти цели из федерального и областного бюджетов;

- перечисление социальных и иных выплат, в соответствии с федеральным и региональным законодательством, в организации, осуществляющие выплаты и зачисление на счета получателям;

- подготовка информационных и аналитических материалов, предложений для прогнозов социально-экономического развития Саратовской области по запросам Учредителя;

- обеспечение полноценным питанием (специализированными продуктами) беременных женщин, кормящих матерей, детей в возрасте до 3-х лет на территории Саратовской области и т.д.

что учреждение «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» имеет большее финансирование своих расходов, чем аналогичное учреждение Нижегородской области. Это связано с разным количеством обслуживания граждан, с разным количеством работников учреждения.

В целом, в ходе финансового анализа государственного казенного учреждения «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» было выявлено следующее:

- финансовое обеспечение деятельности Учреждения осуществляется за счет средств областного бюджета и на основании бюджетной сметы, утвержденной в пределах доведенных до Учреждения лимитов бюджетных обязательств;
- за анализируемый период наблюдается динамика роста расходов учреждения;
- основную долю расходов занимают расходы на выплаты персоналу;
- наибольшую долю составляют расходы на предоставление государственной социальной помощи на основании социального контракта отдельным категориям граждан, которые увеличиваются в 2021 г. на 105,68 %, а в 2022 г. на 107,61 %.
- учреждение «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения» Саратовской области имеет большее финансирование своих расходов, чем аналогичное учреждение Нижегородской области.

Финансовое положение казенного учреждения, состояние расчетов с дебиторами и кредиторами в значительной степени зависят не от количества



и качества услуг, а от своевременности и полноты выделения средств из соответствующего бюджета РФ. Получение недостаточного количества средств неизбежно приводит к недофинансированию и невозможности покрыть имеющиеся расходы. Таким образом, учреждения находятся в гораздо тесной связи и взаимодействии с общественными (централизованными) финансами, чем все другие звенья финансовой системы.

В третьей главе под названием «Рекомендации по совершенствованию финансового планирования в ГКУ СО «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» рассматриваются основные проблемы, методы и пути совершенствования финансового планирования в государственном казенном учреждении. Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области успешно применяет разнообразные методы финансового планирования, чтобы обеспечить эффективное использование своих финансовых ресурсов и достижение финансовых целей.

Эти методы позволяют учреждению оперативно реагировать на изменения в финансовом окружении, а также обеспечить стабильность своей финансовой деятельности для социальной защиты населения Саратовской области.

в условиях постоянных изменений экономической ситуации и требований социальной сферы, необходимо постоянно совершенствовать методы и подходы к финансовому планированию.

Первым шагом к совершенствованию финансового планирования в центре коммуникации является анализ текущего состояния. Необходимо изучить существующие проблемы и недостатки в планировании, выявить потенциальные уязвимые места и области для улучшения.

Для этого проведение детального финансового аудита является неотъемлемой частью процесса.

После проведения анализа необходимо разработать стратегию совершенствования финансового планирования.

Эта стратегия должна учитывать специфику деятельности учреждения, его цели и задачи, а также условия и требования внешней среды. Она должна опираться на принципы прозрачности, эффективности и ответственности.

Основой для совершенствования финансового планирования должны стать разработка более точных прогнозов поступления и расходования средств, а также улучшение системы контроля и анализа финансовой деятельности. Внедрение современных информационных систем и технологий поможет автоматизировать процессы планирования и анализа, что сократит время и улучшит качество работы.

Кроме того, важным аспектом совершенствования финансового планирования является обучение и повышение квалификации сотрудников. Регулярные тренинги и семинары помогут улучшить их знания и навыки в области финансового планирования, а также ознакомить с лучшими практиками и инновационными подходами.

В целом, совершенствование финансового планирования в государственном казенном учреждении «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» требует комплексного и системного подхода.

Разработка и внедрение в практику бюджетного процесса специализированной методики оценки эффективности позволит оценить обоснованность и необходимость расходования бюджетных средств. В основе разработанной методики лежит система индикаторов, каждый из которых отражает количественную характеристику качества деятельности распорядителя бюджетных средств по предоставлению бюджетных услуг.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Финансовое планирование – важный процесс, который помогает достигнуть поставленных целей. Оно включает планирование, выполнение, подведение итогов и контроль распределения бюджетных средств. Главная цель финансового планирования заключается в эффективном распределении бюджетных ресурсов в соответствии с целями, задачами и функциями организации, учитывая приоритеты политики организации и общественную значимость.

Первым шагом к совершенствованию финансового планирования в Центре коммуникации является анализ текущего состояния. Необходимо изучить существующие проблемы и недостатки в планировании, выявить потенциальные уязвимые места и области для улучшения. Основой для совершенствования финансового планирования должно стать разработка более точных прогнозов поступления и расходования средств, а также улучшение системы контроля и анализа финансовой деятельности. Внедрение современных информационных систем и технологий поможет автоматизировать процессы планирования и анализа, что сократит время и улучшит качество работы.

Помимо этого, значимым фактором при последующем усовершенствовании финансового планирования является возможность сотрудников для обучения и повышения своей квалификации. Регулярные тренинги и семинары способствуют улучшению их знаний и навыков в области финансового планирования, а также предоставляют возможность ознакомиться с передовыми практиками и инновационными подходами.

В целом, совершенствование финансового планирования в государственном казенном учреждении "Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области" требует комплексного и системного подхода. Разработка и внедрение в практику бюджетного процесса специализированной методики оценки эффективности позволяет оценить обоснованность и необходимость расходования бюджетных средств. Основой разработанной методики является система индикаторов,

каждый из которых отражает количественную характеристику качества деятельности распорядителя бюджетных средств по предоставлению бюджетных услуг. Разработанная методика оценки эффективности расходования бюджетных средств призвана формализовать и дать количественную характеристику качеству управления государственного казенного учреждения Саратовской области «Центр коммуникации по вопросам социальной защиты населения Саратовской области» с точки зрения эффективности бюджетных расходов. Полученная оценка деятельности учреждения будет являться важной аналитической информацией для принятия управленческих решений с целью оптимизации бюджетных расходов и выявления недостатков имеющейся системы функционирования учреждения бюджетных средств и планирования будущих периодов.

С целью улучшения финансового планирования необходимо провести анализ текущего состояния и выявить проблемы и недостатки в планировании. Для этой задачи можно использовать современные информационные системы и технологии, которые помогут автоматизировать процессы планирования и анализа финансовой деятельности, а также повысить качество работы и сократить время. Важным аспектом является также обучение и повышение квалификации сотрудников в области финансового планирования.

Разработка и внедрение специализированной методики оценки эффективности расходования бюджетных средств поможет оценить обоснованность и необходимость этих расходов. Эта методика будет основана на системе индикаторов, которые отражают количественную характеристику качества деятельности распорядителя бюджетных средств.

Полученная оценка деятельности учреждения будет полезной информацией для принятия управленческих решений с целью оптимизации бюджетных расходов и выявления недостатков в системе функционирования учреждения.